

Підприємство Приватне акціонерне товариство «Стальканат»
Територія Одеська
Організаційно-правова форма господарювання Акціонерне товариство
Вид економічної діяльності Виробництво виробів з дроту, ланцюгів і пружин
Код ЄДРПОУ 44437592
Адреса, телефон вулиця Водопровідна, буд.16, м.Одеса, Одеська обл., 65007

Звіт про управління ПрАТ «Стальканат» за 2025 рік.

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.



Повна назва підприємства: ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«СТАЛЬКАНАТ».

Код ЄДРПОУ: 44437592.

Місце знаходження: 65007, м.Одеса, вул. Водопровідна, буд. 16.

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань:

Дата запису: 06.12.2021 Номер запису: 1005561360000079734

Підприємство було створено шляхом виділення з ПрАТ «ВО «СТАЛЬКАНАТ- СІЛУР». Рішення про виділ було прийнято загальними зборами акціонерів ПрАТ «ВО «СТАЛЬКАНАТ-СІЛУР» (протокол позачергових загальних зборів акціонерів №5/21 від 01.11.2021р.), де було прийняте рішення про виділення Приватного акціонерного товариства «СТАЛЬКАНАТ» та передачу йому прав та обов'язків ПрАТ «ВО «СТАЛЬКАНАТ-СІЛУР».

Основні види діяльності:

- 24.34 Холодне волочіння дроту;
- 25.93 Виробництво виробів із дроту, ланцюгів і пружин (основний);
- 43.29 Інші будівельно-монтажні роботи;
- 46.74 Оптова торгівля залізними виробами, водопровідним і опалювальним устаткуванням і приладдям до нього;
- 46.77 Оптова торгівля відходами та брухтом;
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель.

Таким чином наразі Приватне акціонерне товариство "Стальканат" є найбільшим підприємством в Україні, що виробляє метизну продукцію (канати, пасма, дріт, фібру). На сьогодні підприємство працює на базі Заводу «СТАЛЬКАНАТ», який був заснований в 1806 році. На підприємстві працюють біля тисячі робітників та службовців.

Підприємство випускає високоякісну продукцію відповідно до національних стандартів України (ДСТУ), Німеччини (DIN), Великобританії (BS), США (ASTM), міжнародних стандартів (ISO, EN), а також Технічних Умов виробника. Сучасні технології, вживані ПрАТ «Стальканат», дозволяють задовольнити найсуворіші вимоги замовників.

Наше підприємство пропонує клієнтам необхідний асортимент високоякісної метизної продукції, широкий вибір послуг і гнучкі умови оплати. Основні стратегічні напрями розвитку ПрАТ «Стальканат» пов'язані із задоволенням очікувань клієнтів, поліпшенням якості продукції, що випускається, реконструкцією і модернізацією устаткування, впровадженням нових сучасних технологій виробництва, збільшенням продуктивності, розширенням ринку збуту.

Основними конкурентними перевагами ПрАТ «Стальканат» є :

- Якісна метизна продукція за справедливою ціною.
- Сервісна підтримка професійними менеджерами.
- Можливість комплектації замовлення різними лотами продукції.
- Чіткі і гарантовані терміни постачання продукції.
- Консультації технічних фахівців з підбору продукту та його експлуатації.

Мета компанії - сприяння розвитку бізнесу замовників, забезпечуючи їх високоякісною метизною продукцією в широкому асортименті і надання комплексу супутнього сервісу, що відповідає запитам споживачів.

Продукція підприємства експортується більш ніж в 40 країн світу на усіх континентах. З метою зміцнення позицій на закордонних ринках й розширення номенклатури продукції, що поставляється, підприємство постійно працює над підвищенням якості і надійності виробів, що поставляються.

Клієнтами ПрАТ «Стальканат» є як вітчизняні так й закордонні підприємства вугільної, гірничорудної, нафтогазовидобувної промисловості, металургії, транспортного і сільськогосподарського машинобудування, будівельної індустрії, залізничного транспорту, енергетики та морегосподарського комплексу.

Особлива увага на підприємстві приділяється контролю якості сировини для канатів, канатного дроту і кінцевої продукції. Система менеджменту якості компанії ПрАТ «Стальканат» сертифікована за міжнародним стандартом ISO 9001. Усі вироби, що випускаються, відповідають європейським та міжнародним нормам якості та мають необхідні сертифікати якості.



Канатна продукція ПрАТ «Стальканат» - це широкий асортимент сталевих канатів різних конструкцій для застосування у різноманітних сферах промисловості.

Якість сталевих пасм та фібри та відповідність цих продуктів європейським нормам підтверджена сертифікатами, що видані міжнародними сертифікаційними інститутами (STATYBOS, ITB, KIWA INSPESTA и т.д.) та щорічними наглядовими аудитами. Міжнародні сертифікати на фібру та пасма діють у наступних країнах: Великобританія, країни ЄС (Польща, Угорщина, Румунія, Фінляндія, Литва, Латвія, Естонія, Австрія, Швеція, Норвегія).

Ефективна система управління підприємством забезпечує стабільну роботу, отримання очікуваних результатів і стійку якість продукції відповідного рівня.

У компанії постійно реалізуються проекти з оптимізації процесів і впроваджуються сучасні інструменти роботи на базі автоматизації. У 2025 році продовжено впровадження автоматизованої системи планування виробництва дроту та канатів у відділенні СДКЦ та модулів збуту, бюджетування, бухгалтерського та податкового обліку на базі програмного модуля IT Enterprise.

Результативність функціонування процесів, якими керує персонал, розподіл відповідальності за кінцеві результати, надання ресурсів для досягнення цілей та повноважень для виконання поставлених завдань об'єднує діюча на підприємстві Система менеджменту якості (СМЯ).

В силу впливу на процеси, а також їх реінжинірингу, СМЯ є важливим інструментом системи управління підприємством. Для побудови моделей управління процесами в системі менеджменту якості враховані вимоги як міжнародних стандартів, так і потреби замовників, задоволеність яких оцінюється щорічно за спеціальною технологією.

Основоположним Стандартом в області якості, який можна застосовувати при впровадженні та оцінці функціонування СМЯ на підприємствах, є ISO 9001: 2015.

ПрАТ «Стальканат» сертифіковано і успішно проходить щорічні наглядові аудита з боку міжнародного органу з сертифікації ТОВ «Бюро Верітас Сертифікейшн Україна» на дотримання вимог ISO 9001: 2015.

Наявність у Підприємства сертифікату ISO підтверджує, що:

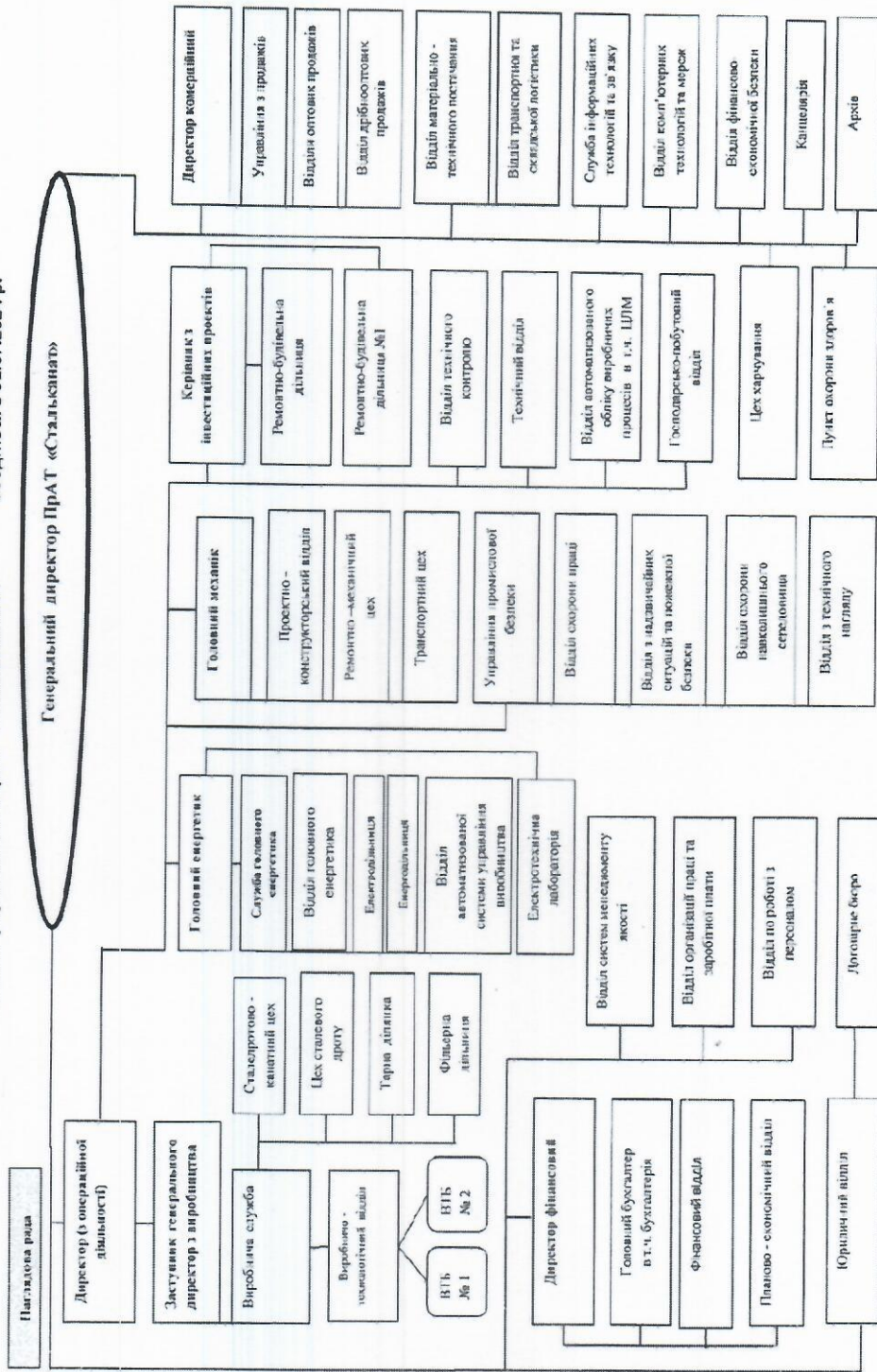
- якість продукції, що поставляється споживачам, контролюється як на етапах виробництва, так і за допомогою контролю вихідних параметрів готової продукції перед відвантаженням;
- дотримання технологій виробництва забезпечується за допомогою використання зовнішньої нормативної та внутрішньої технологічної документації і контролюється фахівцями технічних служб в рамках встановлених посадовими інструкціями областей відповідальності;
- продукція виготовляється відповідно до вимог законодавства України, а також держав, куди підприємство поставляє продукцію;
- персонал підприємства володіє кваліфікацією, що задовольняє всі необхідні вимоги для виконання своїх професійних обов'язків.

Система менеджменту якості відповідно до вимог Стандартів містить в своїй структурі Політику в сфері якості, яка декларує підвищення ефективності діяльності підприємства з урахуванням інтересів усіх зацікавлених сторін. Для цього на підприємстві створена міцна нормативна основа взаємопов'язаних процесів, регламентованих документами СМЯ. Кваліфікація персоналу, як інженерно-технічного, так і виробничого, постійно підвищується, а компетентність підлягає періодичній оцінці проведеними атестаціями. Всі ці фактори забезпечують випуск високоякісної продукції, що відповідає потребам найвимогливіших споживачів для замовлень зі специфічними умовами.

У рамках стратегії розширення ринків збуту канатів Стальканат у 2025 році продовжив процедуру отримання сертифіката на відповідність продукції вимогам API (Американський Інститут Нафти та Газу).

Організаційна структура підприємства, діюча в 2025 році, приведена на наступній сторінці.

Схема управління ПрАТ «Стальканат» Вводиться з 01.07.2024 р.



Генеральний директор ПрАТ «Стальканат» *Сергій Лавриненко*

2. Результати діяльності.

У 2025 році ПрАТ «Стальканат» реалізувало готової продукції (товарів, робіт, послуг) в грошовому вираженні на суму 5 334.2 млн.грн без ПДВ.

Відвантаження метизної продукції у 2025 році склало 100 492 т:

- канатів 15 276 т, - 1 255 т к 2024 року,
- дрiт всього 46 780 т, + 4 957 т к 2024 року - значне зростання за рахунок спецмов по ринку України, у тому числі:
високовуглецевого 42 788, + 7 320 т к 2024 року,
легованого 1 229 т,
низьковуглецевого 2 763 т;
- пасм відвантажено 32 818 т, + 6 814 т к 2024 року;
- фiбри відвантажено 5 618 т, - 113 т.

Питома вага експорту в натуральному вираженні склала 48% від загального випуску метизної продукції. З позитивних моментів по експорту значне зростання по пасмам + 6 007 т, +33%.

Витрати на оплату праці разом з податками у 2025 році склали 664,9 млн. грн, їх доля в операційних витратах склала 14,3%. Середня кількість працівників ПрАТ «Стальканат» за 2025 рік склала 1046 чоловік. Середній дохід одного працівника у 2025 році склав 37 949 грн. Заборгованості із заробітної плати немає.

Підприємство отримало фінансовий результат до оподаткування в розмірі 729,752 млн.грн. Витрати з податку на прибуток 138,943млн.грн, чистий фінансовий результат склав 590,809 млн.грн. Отриманий прибуток був використаний на подальший розвиток і модернізацію підприємства, ремонти та оновлення основного технологічного устаткування. Були освоєні капітальні інвестиції в матеріальні активи за 2025 рік у розмірі 106,002 млн. грн.

3. Ліквідність та зобов'язання.

Для характеристики фінансового стану Товариства використано показники платоспроможності, ліквідності та фінансової стійкості та інше.

1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності становить: 0,08523 (орієнтовне позитивне значення показника 0,25-0,5). Абсолютна ліквідність товариства – наявність грошових коштів та їх еквівалентів для погашення пред'явлених зобов'язань. В даному випадку Товариство на кожну гривню пред'явлених зобов'язань може запропонувати 0,09 грн. в оплату.

$$\text{Ф. 1 рядок 1160+1165/ рядок 1695} = (0+ 107 544)/ 1 261 768 = 0,085233$$

2. Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття) становить: 1,42283 орієнтовне позитивне значення показника (1,0-2,0). Який показує достатність ресурсів Товариства сплачувати свої поточні зобов'язання.
Ф. 1 рядок 1195 / рядок 1695 = 1 795 278/1 261 768 = 1,42283
3. Коефіцієнт фінансової стійкості (або платоспроможності, або автономії) становить: 0,51213 (орієнтовне позитивне значення 0,25-0,5). Який відображає достатню питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих в його діяльність.
Ф. 1 рядок 1495 / рядок 1900 = 1 324 510/ 2 586 278 = 0,51213
4. Коефіцієнт структури капіталу (фінансування) (орієнтовне позитивне значення (0,5-1,0) становить: 0,95263 та характеризує не залежність Товариства від залучених засобів.
Ф. 1 (рядок 1595 + рядок 1695) / рядок 1495 = (0 + 1 261 768)/1 324 510= 0,95263
5. Коефіцієнт рентабельності активів становить 0,22844 та характеризує наскільки ефективно Товариство використовує свої активи для отримання прибутку. Тобто показує, що кожна гривня вкладена в активи приносить 0,23 грн. прибутку.
Ф. 2 рядок 2350 / Ф. 1 рядок 1300 = 590 809/2 586 278= 0,22844

За результатами економічного аналізу показників бухгалтерського балансу станом на 31 грудня 2025 року нами зроблений висновок про те, що Товариство має достатній рівень платоспроможності, значення показників фінансової стійкості відповідають оптимальним показникам.

4. Екологічні аспекти.

У своїй діяльності з питань екології, підприємство керується наступними природоохоронними законами та кодексами:

Закон України: «Про охорону навколишнього природного середовища» за №1268-ХІІ від 26.06.91 р., Закон України «Про охорону атмосферного повітря» за № 2707-ХІІ від 16.10.92 р., Закон України «Про управління відходами» дійсний з 09.07.2023 р. за № 2320-ІХ., Закон України «Про охорону земель» за № 962-ІV від 19.06.2003 р., Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» за № 2059-VIII від 23.05.2017р., Кодекс України «Про надра» від 27.07.94 р. за №132/94-ВР, Земельний кодекс України за № 2768-III від 25.10.2001р., Водний кодекс України за №214/95-ВР від 06.06.95р.

Раціональне використання води.

Підприємство забезпечується питною водою із міського водопроводу згідно укладеного договору № 38312 від 24.01.22 р. з ТОВ «ІНФОКС» про надання послуг централізованого водопостачання та водовідведення.

Всього за 2025 рік із міського водопроводу використано 52,0 тис. куб. м. води. Облік використання води забезпечується водомірами наступних марок: IMPERO-50, JS-65, CD ONE TRP, SENSUS. Повірка приладів обліку води здійснюється постійно.

Джерелом водопостачання на виробничі потреби є власні артезіанські свердловини. Користування підземними водами можливе тільки згідно, дозволу на спеціальне водокористування, який видається, Державним агентством водних ресурсів України. Так, підприємство має Дозвіл на спеціальне водокористування за № 133/ОД/49д-24 від 15.04.2024 р. виданий Державним агентством водних ресурсів України. Умови спеціального водокористування та водоохоронні заходи виконуються.

За 2025 р. із підземних джерел забрано 28,7 тис. куб. м. води. Облік забору води забезпечується водомірами наступних марок: JS -80, JS-80, PG-32. Повірка приладів обліку води здійснюється постійно. Зони санітарної охорони артезіанських свердловин утримуються в належному стані (огорожені). Встановлений ліміт забору води із свердловин не перевищується. Проводяться спостереження за рівнем підземних вод та дослідження якісних та кількісних показників стану води.

Зворотні (стічні) води скидаються до міської каналізаційної мережі ТОВ «ІНФОКС» філії «ІНФОКСВОДОКАНАЛ» відповідно до «Правил приймання стічних вод до системи централізованого водовідведення міста Одеси», що затверджені виконавчим комітетом Одеської міської ради (Рішення №193 від 30.05.2019 року. Про внесення змін до «Правил приймання стічних вод до системи централізованого водовідведення міста Одеси», затверджених Рішенням №561 від 26.12.2018р.).

Щорічно надається звіт про використання води за формою 2ТП- водгосп (річна) до Басейнового управління водних ресурсів річок Причорномор'я та нижнього Дунаю.

Управління відходами.

Згідно, Закону України про «Про управління відходами» , на підприємстві ведеться облік відходів. Відповідно до Закону України «Про управління відходи» підприємство передає небезпечні відходи та відходи що не є небезпечними організаціям що мають Ліцензію на управління

небезпечними відходами та Дозвіл на обробку відходів, виданий Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства України (Мінекономіки).

Згідно ЗУ «Про управління відходами» підприємство подає звітність у електронній формі через платформу «Екосистему» «е-Відходи», Декларацію про відходи (два проммайданчика), Типову форму «Облік відходів». Щорічно подає в Головне управління статистики в Одеській області Звіт «Про відходи» за формою №1- відходи (річна).

Викиди парникових газів.

Відповідно до Закону України «Про охорону атмосферного повітря» підприємство розробило нормативну документацію у 2025 р. , а саме: - «Документи, у яких обґрунтовуються обсяги викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами» та «Звіт з інвентаризації джерел викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами». У 2025 р. підприємство одержало дозволи, від Департаменту екології та природних ресурсів Одеської обласної державної адміністрації, а саме :

1. Дозвіл № UA 51100270010320268-II-0074, термін дії з 07.11.2025 по 07.11.2035 рр., на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами для об'єкта 2 групи (Канатне виробництво);
2. Дозвіл № UA 51100270010413116- II-0056, термін дії з 07.11.2025 по 07.11.2035 рр., на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами для об'єкта 2 групи (Метизне виробництво). Умови та заходи дозволів виконуються.

Щорічно подається в Головне управління статистики в Одеській області «Звіт про викиди забруднюючих речовин і парникових газів у атмосферне повітря від стаціонарних джерел викидів» за формою №2-ТП (повітря). За звітний 2025 рік викинуто: діоксиду вуглецю (CO₂) – 16 726,5 т.; азоту (1) оксид (N₂O) - 4,097 т.; метану (CH₄)- 0,285 т.

Споживання енергії.

З метою зменшення обсягів споживання енергетичних ресурсів та більш раціонального їх використання на підприємстві постійно проводиться модернізація технологічного обладнання. З цією метою у 2025 році на канатному виробництві були змонтовані та введені в експлуатацію два восьми кратні прямоточні волочильні стани FG820+ZQ8/450+SG820 з прямим приводом серводвигуна, один волочильний стан XX ZQ2/700+8/560 та один

стан S1200/9. Нові стани споживають на 20 % менше електричної енергії в порівнянні з демонтованим обладнанням.

З метою зменшення навантаження на енергосистему України в години максимального навантаження, на метизному виробництві були встановлена і введена в експлуатацію когенераційна установка з поршнеvim двигуном внутрішнього згоряння з іскровим запалюванням JMC 420 GS-N.L, повна електрична потужність якого складає 1560 кВт. Одночасна робота її з двома раніше змонтованими установками паралельно з зовнішньою мережею дозволяє компенсувати 100% повного споживання електричної енергії метизного виробництва за рахунок власної генерації.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

Чесне і етичне ведення бізнесу - є політикою підприємства. Підприємство дотримується жорсткого підходу в питаннях протидії хабарництву і корупції та прихильне стандартам професійної, чесноі і порядної бізнес діяльності та взаєминам у всіх сферах діяльності підприємства.

Середньооблікова кількість працівників за 2025 рік склала 1046 чол. Кількість жінок на керівних посадах – 52.

Всі працівники офіційно працевлаштовані з першого робочого дня. Підприємство постійно покращує умови праці, забезпечує гідну оплату праці працівників, забезпечує належний режим праці та відпочинку працівників, гідно та з повагою відноситься до особистості кожного члену трудового колективу підприємства. Передача персональних даних третім особам здійснюється тільки з письмового дозволу робітника.

На ПрАТ «Стальканат» забезпечуються рівні можливості працевлаштування для всіх громадян, незалежно від статі, віку або наявності інвалідності, з урахуванням законодавства про охорону праці, а також особам, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню, у реалізації їх прав на працю за такими вакансіями, як: волочильник дроту, машиніст з навивання канатів, транспортувальник, гартівник, зайнятий гартуванням у свинцевих ваннах, ваннах із розплавленими солями та на термотравильних агрегатах, травильник, зайнятий травленням металу у розчинах, що містять шкідливі речовини 1-2 класу небезпеки, стропальник, намотувальник дроту та тросів, гальванік та інші.

На підприємстві постійно і систематично зростає заробітна плата. З метою заохочення (мотивації) працівників на підприємстві, матеріальної зацікавленості і збереження кадрового резерву робочих, а також зниження плинності кадрів здійснюється щомісячне заохочувальне преміювання кожного працівника, які відображають результати їх роботи, відповідають їх конкретній діяльності і піддаються обліку і оцінці. Також здійснюється

преміювання за інтенсивність праці, робітникам, які виконують роботу тимчасово відсутніх працівників; преміювання наставників, які допомагають учням та молодим працівникам в освоєнні професії; преміювання за підсумками роботи за рік та ін.

З метою підвищення ефективності господарської діяльності підприємства, продуктивності і дисципліни праці працівників, поліпшення якості виконуваних ними робіт, забезпечення власної безпеки працівників і економічної безпеки підприємства (в тому числі захисту відомостей, що становлять його комерційну і конфіденційну інформацію від неправомірного розголошення, збору, використання і / або знищення, а також запобігання розкрадань фінансових коштів, майна і товарно-матеріальних цінностей, що належать підприємству); забезпечення неухильного виконання на підприємстві правил охорони праці, пожежної і екологічної безпеки, виробничої санітарії і т.п., на території підприємства здійснюється відеоспостереження.

Адміністрація підприємства щорічно використовує комплекс взаємозв'язаних економічних, соціальних, медичних і педагогічних заходів, спрямованих на формування професійного покликання, виявлення здібностей, інтересів, придатності і інших чинників, що впливають на вибір професії або на зміну роду діяльності. Основними напрямками діяльності в сфері професійно-технічного навчання працівників на ПрАТ «Стальканат » в 2025 році були:

- професійно-технічне навчання працівників згідно з планом на 2025 р.;
- підвищення кваліфікації робітників підприємства;
- навчання другим професіям робітників виробничих підрозділів на підприємстві та в навчально-курсних комбінатах м. Одеси;
- підвищення кваліфікації керівників і фахівців підприємства з відривом від виробництва та на внутрішньозаводських курсах підвищення кваліфікації;
- розробка і актуалізація нормативних документів у сфері професійно-технічного навчання;
- вдосконалення учбово-матеріальної бази для проведення професійного навчання.

За всіма формами професійно-технічного навчання в ПрАТ "Стальканат" в 2025 році було задіяно 327 працівників, з них 249 - робочі:

- Первинна підготовка робітників – 119 (у т. ч. 17 люд. - учні з 2024 р.);
- Підвищення кваліфікації робочих – 48 людей;
- Підвищення кваліфікації ІТП з відривом від виробництва – 31 людина, на внутрішньозаводських курсах – 47 людей.

Навчання другій професії - 82 людини, у тому числі:

- в учбово-курсних комбінатах м. Одеси - 50 людей;
- на підприємстві - 32 людини.

Практика студентів – 1 людина.

Атестація машиністів з навивання канатів щодо процесу зварювання дроту – 99 людей.

Атестація групи з контролю метрологічних характеристик засобів виміральної техніки – 2 люд.

Охорона праці та безпека.

Згідно з вимогами ст.13 Закону України "Про охорону праці" №2695 - XII від 14.10.1992г. для управління охороною праці на підприємстві створена служба охорони праці і розроблено Положення про Систему управління охороною праці (далі - СУОП).

Служба охорони праці створена для організації виконання правових, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних, соціально-економічних заходів, спрямованих на попередження нещасних випадків, професійних захворювань і аварій в процесі праці і представлена відділом охорони праці.

СУОП є організаційно-методичним документом, який відповідно до вимог ст.13 Закону України «Про охорону праці», встановлює єдиний порядок функціонування системи управління охороною праці на ПрАТ «Стальканат». Окрім цього, СУОП встановлює єдиний порядок діяльності керівників структурних підрозділів і інших посадовців з питань охорони праці: цільові завдання і функції структурних підрозділів, обов'язки посадовців, порядок планування профілактичної роботи, систему контролю за станом охорони праці і дотриманням працівниками вимог правил, норм і інструкцій по охороні праці; порядок організації обліку і звітності що проводиться в структурному підрозділі і в цілому на підприємстві профілактичній роботі по охороні праці, аналізу стану умов і безпеки праці у виробничих підрозділах, а також основні положення мотивації роботи по охороні праці на підприємстві.

Підприємством своєчасно оформлені дозвільні документи.

Згідно вимог нормативно-правових актів по охороні праці, на підприємстві розроблені і затверджені генеральним директором положення, інструкції і інші акти по охороні праці які діють у рамках підприємства і

встановлюють правила виконання робіт і поведінки працівників на території підприємства, у виробничих приміщеннях, робочих місцях. Проводиться робота з планового їх перегляду.

Своєчасно проводяться інструктажі і навчання працівників з питань охорони праці. Затверджений склад комісії з перевірки знань з питань охорони праці працівників підприємства. Продовжується практика проведення відеоінструктажів як з охорони праці, так і з виконання технологічних операцій, що в свою чергу, дуже добре впливає на безпечне виконання робіт, так як працівник все бачить наглядно.

З 2024 року при проведенні професійного навчання працівників основних робочих професій (волочильник дроту, машиніст з навивання канатів) питання охорони праці, пожежної безпеки, електробезпеки, надання першої домедичної допомоги зачитуються на лекціях з застосуванням відеоматеріалів, графічних матеріалів, що розроблені працівниками відділу охорони праці відповідно до розроблених тематичних планів лекцій.

Організовано проведення попередніх і періодичних медичних оглядів працівників, працюючих в умовах дії шкідливих виробничих чинників. Щорічно розроблюється та погоджується з управлінням Держпраці «Перелік категорій працівників, які підлягають обов'язковим медичним оглядам», та «Список працівників, які підлягають проходженню періодичного медичного огляду».

Відповідно до вимог чинного законодавства, проводяться технічні огляди устаткування підвищеної небезпеки: технологічного транспорту, вантажопідіймальних машин, котлів та обладнання, що працює під тиском.

Всі працівники згідно до вимог «Мінімальні вимоги безпеки і охорони здоров'я при використанні працівниками засобів індивідуального захисту на робочому місці» затверджених наказом Міністерства соціальної політики України 29 листопада 2018 року № 1804 та зареєстрованих в Міністерстві юстиції України 27 грудня 2018 р. за № 1494/32946 в повному обсязі забезпечені спецодягом, спецвзуттям та засобами індивідуального захисту згідно з галузевими нормами.

Відповідно до річного графіку, проводиться технічне обслуговування та заправка вогнегасників підприємства. Функціонує та проходить своєчасні огляди система пожежної сигналізації.

Виробничі майданчики за адресами вул. Водопровідна, 16 та вул. Вапняна, 52 а у 2025 році додатково оснащені додатковими автономними системами пожежогасіння, а саме:

- вул. Водопровідна, 16: мотопомпа ТОНАТСУ VE1500, мотопомпа ТОНАТСУ VE500AS, шафи з пожежним інвентарем (рукава, розгалуження, стволи...) – бшт, сухотруби для ліквідації можливих пожеж на покрівлі – 6 шт.
- вул. Вапняна, 52 а: мотопомпа ТОНАТСУ VE500AS- 2 шт., шафи з пожежним інвентарем (рукава, розгалуження, стволи...) – 5шт, сухотруби для ліквідації можливих пожеж на покрівлі – 4 шт.

Для належного та правильного використання пожежного обладнання, безпечного та ефективного виконання робіт з локалізації та ліквідації пожеж, з працівниками періодично проводяться теоретичні навчання та тренування з застосуванням наявного пожежного обладнання, засобів зв'язку та техніки.

Для забезпечення безпеки працівників підприємства у період військового стану та високого ризику авіаційних ударів, сховища, що розміщені на території підприємства, приведено у готовність до експлуатації та підтримуються в стані постійної готовності.

6. Ризики.

Господарська діяльність ПрАТ «Стальканат» пов'язана з рядом ризиків, які, при настанні, можуть зробити негативний вплив на виробничі і фінансові результати Підприємства.

Для зниження вірогідності настання ризиків Підприємство проводить заходи в сфері управління ризиками, які спрямовані на своєчасне виявлення і попередження виникнення можливих ризиків. Політика в області якості, впроваджена на Підприємстві, є основою Системи управління ризиками, цілями якої є забезпечення досягнення стратегічних цілей організації, збереження активів і підтримка ефективності бізнесу, а також забезпечення безперервності виробництва і задоволення попиту споживачів.

Управління ризиками є невід'ємною частиною усіх бізнес-процесів Підприємства, тому відповідальність за здійснення заходів по попередженню виникнення ризиків розподілена на усіх рівнях організаційної структури між керівним складом, що управляє функціональними областями.

Система управління ризиками діє на основі формалізованого процесу ідентифікації ризиків і їх оцінки, плануванні управління і безпосередньо управління, аналізі ефективності зроблених заходів і постійному поліпшенні процесу.

Порядок дій з обробки ризиків та можливостей Підприємства та документування отриманих результатів регламентовано у РГ-60 «Управління ризиками та можливостями Підприємства».

На Підприємстві прийнята основна класифікація ризиків для управління відповідно до Таблиці 1.

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
Стратегічні	Ризики, пов'язані з реалізацією стратегії і довгострокових цілей підприємства. Мають найзначніший вплив.	Передбачені Плани реагування і Плани забезпечення безперервної діяльності.
Операційні і технологічні	Вірогідність виникнення втрат в результаті здійснення операційної (поточної) діяльності підприємства. Можуть мати різний вплив по мірі дії на процеси і досягнення стратегічних цілей.	Формування прогнозу випуску готової продукції. Формування оптимального запасу готової продукції. Аналіз попиту по номенклатурних позиціях. Реалізація планово-запобіжних ремонтів і проведення профілактичних заходів для забезпечення безперервної працездатності устаткування.
Галузеві	Вірогідність виникнення ризиків втрати ринків збуту, зважаючи на введення санкцій, конкурентного демпінгу, зниження зростання економіки, споживчого попиту. Можуть мати значний вплив.	Реалізація планів розвитку по постачаннях продукції на нові ринки збуту. Плани пошуку нових інновацій і технологічних рішень. Європейська клієнтоорієнтованість.
Фінансові	Вірогідність виникнення збитків, втрат капіталу, пов'язана з веденням фінансової діяльності підприємства, у тому числі валютна нестійкість, інвестиційна діяльність, кредитні і податкові ризики.	Фінансове прогнозування, реалізація заходів по зміцненню фінансової стійкості. Проведення ідентифікації та аналізу ризиків щодо кожного з проєктів, а також показників очікуваної ефективності інвестицій до початку фінансування проєкту.
Інфляційні ризики	Знецінення реальної вартості капіталу, а також очікуваного доходу і прибутку.	Облік інфляційних процесів і прогнозування при плануванні діяльності

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
Ризик ліквідності	Зниження фінансової стійкості Підприємства.	Прогнозування ризику. Оцінка фінансової стійкості. Оперативне планування і виконання бюджетів. Використання довгострокових контрактів.
Ризики, пов'язані з охороною праці та екологічною безпекою	Робота з небезпечними речовинами і механізмами, роботи на висоті. Ризик травматизму.	Контроль дотримання Інструкцій по охороні праці. Плани на випадок надзвичайних подій. Підвищення знань в області охорони праці і екології. Плани заходів по зниженню шкідливої дії на природне довкілля.
Кадрові	Ризики, пов'язані з можливими втратами кадрового потенціалу, унікальних фахівців, відсутністю кадрового резерву, «хедхантерством» конкурентних компаній.	Забезпечення зовнішнього та внутрішнього кадрового резерву. Виявлення причин незадоволення роботою основного персоналу шляхом опитувань.
Відповідність законодавству	Імовірність виникнення негативних наслідків, пов'язана з недотриманням законодавства щодо охорони праці, охорони навколишнього середовища, пожежної безпеки, санітарії, прав споживачів, техніки безпеки тощо.	Щотижневий моніторинг Нормативно-правових актів, згідно з затвердженим переліком (за ініціативою підрозділів). Перегляд списку контрольованих НПА. Відстеження суттєвих змін, що відбулися у НПА, які не потрапили до моніторингу, але можуть вплинути на діяльність підприємства.

Приведений перелік ризиків визначається статусом "основні" і актуалізується при щорічному перегляді.

Ідентифіковані ризики процесів, затверджені Генеральним директором у Реєстрі ризиків від 31.12.2025 р., опрацьовані. На 2026 р. реєстр ризиків бізнес-процесів було переглянуто та затверджено 31.12.2025 р. Реєстр містить сумарно по Підприємству 87 ризиків, в тому числі 19 – по основному бізнес-процесу,

який включає виробництво, реалізацію та відвантаження готової продукції, а також постачання товарно-матеріальних цінностей.

Для ризиків, визначених як небажані (8 ризиків), припустимі (24 ризиків), мінімальні (46 ризики), незначні (9 ризиків) були розроблені Плани заходів щодо управління ризиками, які містять перелік запобіжних заходів, направлених на зниження вірогідності виникнення, а також корегуючі дії, що повинні вживатися в разі реалізації ризиків для уникнення та/або мінімізації їх наслідків. Плани заходів з управління ризиками надані у Задачі План-Фікс № 111252 від 26.12.2025 р. Співвідношення небажаних ризиків до загальної кількості оцінених ризиків (норма - не більше 10%) 9,2 % (8/87).

У плануванні діяльності Підприємство враховує усі види ризиків, і при організації робіт впроваджує заходи відповідно до Планів по управлінню ризиками.

В цілому ПрАТ "Стальканат " дотримується збалансованого підходу до ризиків. При цьому прагне мінімізувати ризики, пов'язані з безпекою, здоров'ям і діловою репутацією.

Внаслідок аварій на електромережах через обстріли за підсумками року був реалізований ризик СГЕ: «Зупинка технологічного обладнання внаслідок аварій на енергомережах». План заходів з управління ризиками № 36 був переглянутий та актуалізований. В даному Плані зазначено нову значимість ризику як "Небажаний". Роботи з управління ризиками проводилися точно згідно з Планом заходів управління ризиками № 36.

Внаслідок обстрілів за підсумками року був реалізований ризик ВНСтаПБ: «Виникнення пожежі». План заходів з управління ризиками був переглянутий та актуалізований. В Плані заходів управління ризиками № 50 зазначено нову значимість ризику як "Небажаний". Роботи з управління ризиками проводилися точно згідно з Планом заходів управління ризиками № 50.

Перевірка реалізації планів заходів з управління ризиками та оцінка функціонування процесів проводилася на внутрішніх аудитах СМЯ Начальником ВСМЯ, Менеджером з логістики ВТтаСЛ, Заступником начальника ВТК відповідно до вимог РГ-03 «Аудити СМЯ. Коригувальні дії».

Результати проведеної оцінки процесів та результати заходів з управління ризиками використані при постановці цілей у сфері якості. Аналіз результативності управління ризиками за 2025 р. затверджений 31.12.2025 р. Генеральним директором.

Рівень функціонування процесу управління ризиками підприємства задовільний.

7. Дослідження та інновації.

ПрАТ «Стальканат» системно впроваджує новітні технологічні рішення для підвищення ефективності виробництва, розширення ринків збуту та забезпечення найвищої якості продукції. Ми інвестуємо у передові дослідження та технологічні розробки, що дозволяють нам залишатися лідером у галузі та відповідати найвищим міжнародним стандартам.

1. Модернізація виробничого процесу

- Впроваджено інноваційні технології волочіння на нових волочильних станах сухого волочіння СДКЦ ZQ2/700+8/560+SG820 (№606) та FG820+ZQ8/450+SG820 (№ 508-509), що дозволяють значно підвищити продуктивність та якість продукції.
- Опрацьовується технологія для очищення поверхні катанки від окалини за допомогою шліфування абразивною стрічкою, що забезпечує зниження витрат та підвищення ефективності. Провели апробацію вузла стрічкового очищення проведено на 34ст. Замовлено ще 6 аналогічній вузла для станів 31-33 та станів 38-40.
- Відпрацьовується технологія нанесення фосфатного покриття в лінії волочильного стану LZ-9/1200 на поверхню катанки очищену за допомогою шліфування абразивною стрічкою.
-

2. Сертифікація та розширення ринків збуту

Проведено промислові випробування арматурних пасм для сертифікації у органі по сертифікації KIWA (Нідерланди), що відкриває доступ до нових ринків.

- Проводяться роботи з промислових випробувань та сертифікації арматурних пасм в органах по сертифікації «Instytut Badawczy Dróg i Mostów», «Instytut Techniki Budowlanej» (Польща) для ринку Польщі.
- Проводяться роботи з отримання ліцензії на нанесення монограми API на сталеві канати для забезпечення безпеки та надійності сталевих канатів в умовах експлуатації нафтовидобувної галузі для американського ринку.
- Проводяться роботи з промислових випробувань арматурних пасм для Розширення національної технічної оцінки та отримання сертифіката відповідності в органі з сертифікації «Інститут транспортних наук та контролю якості у будівництві» (Угорщина) для угорського ринку.
- Проведено роботи з отримання національної технічної оцінки та сертифікації арматурних пасм у органі з сертифікації «Празький технічний та випробувальний інститут будівництва» (Чехія) для чеського ринку.

3. Запровадження нових матеріалів та інструментів

- Проводяться випробування мастила LUBRIMETAL LUBRIFIL VA 744 и LUBRIFIL VA 6538 в канатному відділенні ЦСД.

- Впроваджуються нові волочильні інструменти від італійської компанії VASSENA, що забезпечують стабільно високу якість готової продукції (Здебільшого за рахунок використання волок «VASSENA» збільшили швидкості волочіння на 15-20 %.)
- Впроваджено новий препарат LUBRIOL V750 для приготування емульсії, що використовується на станах «вологого» волочіння.
- Впроваджено антикорозійний препарат на восковій основі PANCHEM 5030 для нанесення при оцинкуванні дроту (заготовки) на А-6.

4. Модернізація аналітичного обладнання

- Для підвищення точності та швидкості металографічних досліджень оновлено металографічний аналізатор зображень SEO ImageLab Met.
- Закуплено новітні автоматичні пристрої для підготовки проб, що значно підвищує точність досліджень структури металу.

Наш підхід до інновацій базується на комплексному поєднанні наукових досліджень, технологічного розвитку та вдосконалення виробничих процесів, що дозволяє ПрАТ «Стальканат» зміцнювати свої позиції на міжнародних ринках та забезпечувати стабільне зростання.

8. **Фінансові інвестиції.**

У звітному році підприємство не здійснювало фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, а також фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства тощо.

9. **Перспективи розвитку.**

ПрАТ «Стальканат» зберігає стратегічний курс на зміцнення конкурентоспроможності, розширення ринкової присутності та впровадження інноваційних рішень. Враховуючи глобальні виклики і тенденції, у 2025 році пріоритетами розвитку залишаються модернізація виробництва, розширення експортних можливостей та адаптація до нових екологічних вимог.

Основні напрями розвитку на 2026 рік:

1. Розвиток виробничих потужностей та інвестиції в інфраструктуру:

- Впровадження нового обладнання — канатної машини типу 8×1000 — з метою збільшення виробничих потужностей та скорочення циклу виготовлення продукції, що дозволить підвищити її маржинальність. Планується введення в експлуатацію ділянки намотки проволочки КО-2 та встановлення шести нових перемотувальних верстатів. Реалізація цих заходів забезпечить покращення якості намотки проволочки, повну відсутність зварних з'єднань, зменшення кількості обривів проволочки, зниження втрат і простоїв обладнання, а також підвищення стабільності виробничого процесу.

- Провести монтаж та ввести в експлуатацію шість 11-кратних волочильних станів LH 11/350. Проект передбачає заміну застарілих станів мокрого волочіння, що дозволить підвищити продуктивність виробництва, покращити стабільність технологічного процесу, знизити прямі виробничі витрати (енерговитрати, витрати на обслуговування та ремонт), а також підвищити якість готової продукції.
 - Здійснити встановлення та ввести в експлуатацію в СДКЦ канатну машину GGZ 8×500W для виробництва ліфтових канатів. Реалізація даного проекту дозволить підвищити якість ліфтових канатів, забезпечити стабільність технологічного процесу, а також зміцнити репутацію підприємства на ринку України та країн ближнього зарубіжжя.
2. Вихід на нові експортні ринки та розширення присутності на традиційних ринках:
- Розширення поставок до ЄС та інших країн Європи (Норвегія, Великобританія) із зосередженням на продукції з високою доданою вартістю.
 - Освоєння нових ніш на ринках Близького Сходу, Північної Африки та Південної Америки.
 - Розширення поставок до країн Кавказу (Грузія, Армєнія, Азербайджан)
 - Завершення сертифікації API для виходу на ринок США у 2026 році. У разі стабілізації відносин можливий запуск цього проекту
3. Модернізація виробництва та інновації:
- Відпрацювання технології виробництва зварювального дроту марок 3Si1 та 4Si1 без проміжної термообробки (відпалу).
 - Відпрацювання технології виробництва оцинкованого дроту для виготовлення канатів із покриттям за класом А.
4. Оптимізація логістики та забезпечення сировинної бази:
- Проведення закупівлі китайської катанки, що дозволить зменшити витрати на сировину та покращити якість продукції.
 - Розвиток альтернативних логістичних маршрутів для зменшення залежності від українських постачальників сировини.
 - Впровадження сучасного онлайн сервісу Sovtes для автоматизації процесів логістики.
5. Підготовка до впровадження механізму CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism):
- Проведення заходів з модернізації виробництва з метою зниження викидів CO₂ для збереження конкурентоспроможності на ринку ЄС.

- Розробка заходів щодо мінімізації витрат, пов'язаних із запровадженням екологічних зборів.
- Впровадження звітності СВМ та плану моніторингу викидів CO₂ продукції, що підпадає під дію СВМ ринку Європи.

6. Покращення фінансової ефективності та управління ризиками:

- Забезпечення фінансової стійкості підприємства шляхом диверсифікації ринків збуту та збільшення обсягів виробництва продукції з високою доданою вартістю.

7. Розвиток кадрового потенціалу та внутрішньої ефективності:

- Підвищення кваліфікації працівників через навчання новим технологіям та стандартам виробництва.
- Посилення внутрішньої ефективності за рахунок впровадження цифрових рішень для управління виробництвом.

Керівник

Лавриненко Сергій Геннадійович

Головний бухгалтер

Гулаткан Оксана Михайлівна

