

Підприємство Приватне акціонерне товариство «Стальканат»
Територія Одеська
Організаційно-правова форма господарювання Акціонерне товариство
Вид економічної діяльності Виробництво виробів з дроту, ланцюгів і пружин
Код ЄДРПОУ 44437592
Адреса, телефон вулиця Водопровідна, буд.16, м.Одеса, Одеська обл., 65007

Звіт про управління ПрАТ «Стальканат» за 2024 рік.

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.



Повна назва підприємства: ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«СТАЛЬКАНАТ».

Код ЄДРПОУ: 44437592.

Місце знаходження: 65007, м.Одеса, вул. Водопровідна, буд. 16.

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань:

Дата запису: 06.12.2021 Номер запису: 1005561360000079734

Підприємство було створено шляхом виділення з ПрАТ «ВО «СТАЛЬКАНАТ- СІЛУР». Рішення про виділ було прийнято загальними зборами акціонерів ПрАТ «ВО «СТАЛЬКАНАТ-СІЛУР» (протокол позачергових загальних зборів акціонерів №5/21 від 01.11.2021р.), де було прийняте рішення про виділення Приватного акціонерного товариства «СТАЛЬКАНАТ» та передачу йому прав та обов'язків ПрАТ «ВО «СТАЛЬКАНАТ-СІЛУР».

Основні види діяльності:

- 24.34 Холодне волочіння дроту;
- 25.93 Виробництво виробів із дроту, ланцюгів і пружин (основний);
- 43.29 Інші будівельно-монтажні роботи;
- 46.74 Оптова торгівля залізними виробами, водопровідним і опалювальним устаткуванням і приладдям до нього;
- 46.77 Оптова торгівля відходами та брухтом;
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель.

Таким чином наразі Приватне акціонерне товариство "Стальканат" є найбільшим підприємством в Україні, що виробляє метизну продукцію (канати, пасма, дріт, фібру). На сьогодні підприємство працює на базі Заводу «СТАЛЬКАНАТ», який був заснований в 1806 році. На підприємстві працюють біля тисячі робітників та службовців.

Підприємство випускає високоякісну продукцію відповідно до національних стандартів України (ДСТУ), Німеччини (DIN), Великобританії (BS), США (ASTM), міжнародних стандартів (ISO, EN), а також Технічних Умов виробника. Сучасні технології, вживані ПрАТ «Стальканат», дозволяють задовольнити найсуворіші вимоги замовників.

Наше підприємство пропонує клієнтам необхідний асортимент високоякісної метизної продукції, широкий вибір послуг і гнучкі умови оплати. Основні стратегічні напрями розвитку ПрАТ «Стальканат» пов'язані із задоволенням очікувань клієнтів, поліпшенням якості продукції, що випускається, реконструкцією і модернізацією устаткування, впровадженням нових сучасних технологій виробництва, збільшенням продуктивності, розширенням ринку збуту.

Основними конкурентними перевагами ПрАТ «Стальканат» є :

- Якісна метизна продукція за справедливою ціною.
- Сервісна підтримка професійними менеджерами.
- Можливість комплектації замовлення різними лотами продукції.
- Чіткі і гарантовані терміни постачання продукції.
- Консультації технічних фахівців з підбору продукту та його експлуатації.

Мета компанії - сприяння розвитку бізнесу замовників, забезпечуючи їх високоякісною метизною продукцією в широкому асортименті і надання комплексу супутнього сервісу, що відповідає запитам споживачів.

Продукція підприємства експортується більш ніж в 40 країн світу на усіх континентах. З метою зміцнення позицій на закордонних ринках й розширення номенклатури продукції, що поставляється, підприємство постійно працює над підвищенням якості і надійності виробів, що поставляються.

Клієнтами ПрАТ «Стальканат» є як вітчизняні так й закордонні підприємства вугільної, гірничорудної, нафтогазовидобувної промисловості, металургії, транспортного і сільськогосподарського машинобудування, будівельної індустрії, залізничного транспорту, енергетики та морегосподарського комплексу.

Особлива увага на підприємстві приділяється контролю якості сировини для канатів, канатного дроту і кінцевої продукції. Система менеджменту якості компанії ПрАТ «Стальканат» сертифікована за міжнародним стандартом ISO 9001. Усі вироби, що випускаються, відповідають європейським та міжнародним нормам якості та мають необхідні сертифікати якості.



Канатна продукція ПрАТ «Стальканат» - це широкий асортимент сталевих канатів різних конструкцій для застосування у різноманітних сферах промисловості.

Якість сталевих пасм та фібри та відповідність цих продуктів європейським нормам підтверджена сертифікатами, що видані міжнародними сертифікаційними інститутами (STATYBOS, ITB, KIWA INSPESTA и т.д.) та щорічними наглядовими аудитами. Міжнародні сертифікати на фібру та пасма діють у наступних країнах: Великобританія, країни ЕС (Польща, Угорщина, Румунія, Фінляндія, Литва, Латвія, Естонія, Австрія, Швеція, Норвегія).

Ефективна система управління підприємством забезпечує стабільну роботу, отримання очікуваних результатів і стійку якість продукції відповідного рівня.

У компанії постійно реалізуються проекти з оптимізації процесів і впроваджуються сучасні інструменти роботи на базі автоматизації. У 2024 році продовжено впровадження автоматизованої системи планування виробництва дроту та канатів у відділенні СДКЦ та модулів збуту, бюджетування, бухгалтерського та податкового обліку на базі програмного модуля IT Enterprise.

Результативність функціонування процесів, якими керує персонал, розподіл відповідальності за кінцеві результати, надання ресурсів для досягнення цілей та повноважень для виконання поставлених завдань об'єднує діюча на підприємстві Система менеджменту якості (СМЯ).

В силу впливу на процеси, а також їх реінжинірингу, СМЯ є важливим інструментом системи управління підприємством. Для побудови моделей управління процесами в системі менеджменту якості враховані вимоги як міжнародних стандартів, так і потреби замовників, задоволеність яких оцінюється щорічно за спеціальною технологією.

Основоположним Стандартом в області якості, який можна застосовувати при впровадженні та оцінці функціонування СМЯ на підприємствах, є ISO 9001: 2015.

ПрАТ «Стальканат» сертифіковано і успішно проходить щорічні наглядові аудити з боку міжнародного органу з сертифікації ТОВ «Бюро Верітас Сертифікейшн Україна» на дотримання вимог ISO 9001: 2015.

Наявність у Підприємства сертифікату ISO підтверджує, що:

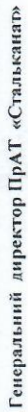
- якість продукції, що поставляється споживачам, контролюється як на етапах виробництва, так і за допомогою контролю вихідних параметрів готової продукції перед відвантаженням;
- дотримання технологій виробництва забезпечується за допомогою використання зовнішньої нормативної та внутрішньої технологічної документації і контролюється фахівцями технічних служб в рамках встановлених посадовими інструкціями областей відповідальності;
- продукція виготовляється відповідно до вимог законодавства України, а також держав, куди підприємство поставляє продукцію;
- персонал підприємства володіє кваліфікацією, що задовольняє всі необхідні вимоги для виконання своїх професійних обов'язків.

Система менеджменту якості відповідно до вимог Стандартів містить в своїй структурі Політику в сфері якості, яка декларує підвищення ефективності діяльності підприємства з урахуванням інтересів усіх зацікавлених сторін. Для цього на підприємстві створена міцна нормативна основа взаємопов'язаних процесів, регламентованих документами СМЯ. Кваліфікація персоналу, як інженерно-технічного, так і виробничого, постійно підвищується, а компетентність підлягає періодичній оцінці проведеними атестаціями. Всі ці фактори забезпечують випуск високоякісної продукції, що відповідає потребам найвимогливіших споживачів для замовлень зі специфічними умовами.

У рамках стратегії розширення ринків збуту канатів Стальканат у 2024 році розпочав процедуру отримання сертифіката на відповідність продукції вимогам API (Американський Інститут Нафти та Газу).

Організаційна структура підприємства, діюча в 2024 році, приведена на наступній сторінці.

Вводиться з 01.07.2024 р.



4

2. Результати діяльності.

У 2024 році ПрАТ «Стальканат» реалізувало готової продукції (товарів, робіт, послуг) в грошовому вираженні на суму 4 436,7 млн.грн без ПДВ.

Відвантаження метизної продукції у 2024 році склало 90 089 т:

- канатів 16 531 т, +6 090 т к 2023 року - значне зростання за рахунок спецмоз по ринку України,
- дріт всього 41 823 т, + 7 500 т к 2023 року - значне зростання за рахунок спецмоз по ринку України, у тому числі:
високовуглецевого 35 468, + 6 827 т к 2023 року,
легованого 1 256 т,
низьковуглецевого 5 099 т;
- пасм відвантажено 26 004 т, +6 040 т к 2023 року - експорт;
- фібри відвантажено 5 731 т, - 1 722 т.

Питома вага експорту в натуральному вираженні склала 48% від загального випуску метизної продукції. По експортному ринку зниження обсягів за рахунок спецмоз по ринку України. З позитивних моментів по експорту значне зростання по пасмам +6 786 т, +59%.

Витрати на оплату праці разом з податками у 2024 році склали 544,8 млн. грн, їх доля в операційних витратах склала 13,2%. Середня кількість працівників ПрАТ «Стальканат» за 2024 рік склала 1056 чоловік. Середній дохід одного працівника у 2024 році склав 34 632 грн. Заборгованості із заробітної плати немає.

Підприємство отримало фінансовий результат до оподаткування в розмірі 265,296 млн.грн. Витрати з податку на прибуток 80,488млн.грн, чистий фінансовий результат склав 184,808 млн.грн. Отриманий прибуток був використаний на подальший розвиток і модернізацію підприємства, ремонти та оновлення основного технологічного устаткування. Були освоєні капітальні інвестиції в матеріальні активи за 2024 рік у розмірі 226,445 млн. грн.

3. Ліквідність та зобов'язання.

Для характеристики фінансового стану Товариства використано показники платоспроможності, ліквідності та фінансової стійкості та інше.

1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності становить: 0,004636(орієнтовне позитивне значення показника 0,25-0,5). Абсолютна ліквідність товариства – наявність грошових коштів та їх еквівалентів для погашення пред'явлених зобов'язань. В даному випадку Товариство на кожну гривню пред'явлених зобов'язань може запропонувати 0,005 грн. в оплату.

$$\text{Ф. 1 рядок 1160+1165/ рядок 1695} = (0+ 57\,163)/ 1\,232\,918 = 0,004636$$

2. Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття) становить: 0,96773 орієнтовне позитивне значення показника (1,0-2,0). Який показує достатність ресурсів Товариства сплачувати свої поточні зобов'язання.

$$\text{Ф. 1 рядок 1195 / рядок 1695} = 1\ 193\ 134 / 1\ 232\ 918 = 0,96773$$

3. Коефіцієнт фінансової стійкості (або платоспроможності, або автономії) становить: 0,42184 (орієнтовне позитивне значення 0,25-0,5). Який відображає достатню питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих в його діяльність.

$$\text{Ф. 1 рядок 1495 / рядок 1900} = 899\ 587 / 2\ 132\ 505 = 0,42184$$

4. Коефіцієнт структури капіталу (фінансування) (орієнтовне позитивне значення (0,5-1,0) становить: 1,37054 та характеризує високу залежність Товариства від залучених засобів.

$$\text{Ф. 1 (рядок 1595 + рядок 1695) / рядок 1495} = (0 + 1\ 232\ 918) / 899\ 587 = 1,37054$$

5. Коефіцієнт рентабельності активів становить 0,13128 та характеризує наскільки ефективно Товариство використовує свої активи для отримання прибутку. Тобто показує, що кожна гривня вкладена в активи приносить 0,13 грн. прибутку.

$$\text{Ф. 2 рядок 2350 / Ф. 1 рядок 1300} = 184\ 808 / 2\ 132\ 505 = 0,08667$$

За результатами економічного аналізу показників бухгалтерського балансу станом на 31 грудня 2024 року нами зроблений висновок про те, що Товариство має достатній рівень платоспроможності, значення показників фінансової стійкості відповідають оптимальним показникам.

4. Екологічні аспекти.

У своїй діяльності з питань екології підприємство керується наступними природоохоронними законами та кодексами:

Закони України: «Про охорону навколишнього природного середовища» за №1268-XII від 26.06.91 р., «Про охорону атмосферного повітря» за № 2707-XII від 16.10.92 р., Закон «Про управління відходами» вступив в дію 09.07.2023 р. за № 2320-IX., «Про охорону земель» за № 962-IV від 19.06.2003 р., «Про оцінку впливу на довкілля» за № 2059-VIII від 23.05.2017р., Кодекс України «Про надра» від 27.07.94 р. за №132/94-ВР, Земельний кодекс України за № 2768-III від 25.10.2001р., Водний кодекс України за №214/95-ВР від 06.06.95р.

Раціональне використання води.

Підприємство забезпечується питною водою із міського водопроводу згідно укладеного договору № 38312 від 24.01.22 р. з ТОВ «ІНФОКС» про надання послуг централізованого водопостачання та водовідведення.

Всього за 2024 рік із міського водопроводу використано 60,8 тис. куб. м. води. Облік використання води проводиться водолічильниками наступних марок: IMPERO-50, JS-65, CD ONE TRP, SENSUS. Повірка приладів обліку води здійснюється постійно.

Джерелом водопостачання на виробничі потреби є власні артсвердловини. Користування підземними водами можливе тільки згідно дозволу на спеціальне водокористування, який видається, Державним агентством водних ресурсів України. Так, підприємство має Дозвіл на спеціальне водокористування за № 133/ОД/49д-24 від 15.04.2024 р. виданий Державним агентством водних ресурсів України. Умови спеціального водокористування та водоохоронні заходи виконуються.

Усього за 2024 р. із підземних джерел забрано 12,6 тис. куб. м. води. Облік забору води забезпечується водомірами наступних марок: JS -80, JS-80, PG-32. Повірка приладів обліку води здійснюється постійно. Зони санітарної охорони артезіанських свердловин утримуються в належному стані (огорожені). Встановлений ліміт забору води із свердловин не перевищується. Проводяться спостереження за рівнем підземних вод та дослідження якісних та кількісних показників стану води.

Зворотні (стічні) води скидаються до міської каналізаційної мережі ТОВ «ІНФОКС» філії «ІНФОКСВОДОКАНАЛ» відповідно до «Правил приймання стічних вод до системи централізованого водовідведення міста Одеси», що затверджені виконавчим комітетом Одеської міської ради (Рішення №193 від 30.05.2019 року. Про внесення змін до Правил приймання стічних вод до системи централізованого водовідведення міста Одеси», затверджених Рішенням №561 від 26.12.2018р.).

Щорічно надається звіт про використання води за формою 2ТП- водгосп (річна) до Басейнового управління водних ресурсів річок Причорномор'я та нижнього Дунаю.

Управління відходами.

У зв'язку з набранням чинності Закону про «Про управління відходами» від 09.07.2023 р. 2320-ІХ та введення в дію постанови КМУ від 20.10.2023 р. № 1102 про затвердження Порядку класифікації відходів та Національного переліку відходів, на підприємстві у 2024 р. розроблені класифікатор відходів, план та моніторинг управління відходами на 2024 -2028 р. В процесі виробничої діяльності на підприємстві утворюються відходи небезпечні та не

є небезпечними. Відповідно до Закону «Про управління відходами» від 09.07.2023 р. 2320-IX та класифікатора відходів підприємство передає свої небезпечні відходи організаціям що мають Ліцензію на управління небезпечними відходами та Дозвіл на обробку таких відходів виданий Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України . А відходи які не є небезпечними підприємство передає свої відходи організації яка має Дозвіл на обробку таких відходів виданий Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України.

Згідно Закону «Про управління відходами» від 09.07.2023 р. 2320-IX , та постанови КМУ від 07.05.2022 р. № 556 (в редакції постанови КМУ від 19.08.2023 р. №876) підприємство заповнює декларації про відходи, та подає їх у Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України.

Також , підприємство веде облік утворених відходів та щорічно подає в Головне управління статистики в Одеській області звіт «Про відходи» за формою №1- відходи (річна).

Викиди парникових газів.

Відповідно до Закону України «Про охорону атмосферного повітря» викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами можуть здійснюватися після отримання дозволу. Для отримання дозволу на викиди забруднюючих в атмосферне повітря стаціонарними джерелами на підприємстві розроблена нормативна документація: «Звіт з інвентаризації джерел викидів забруднюючих речовин» та «Документи, у яких обґрунтовуються обсяги викидів.

Підприємству ПрАТ «СТАЛЬКАНАТ» видані Департаментом екології та природних ресурсів Одеської обласної державної адміністрації Дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами: Дозвіл № UA 51100270010320268-0011, термін дії з 06.07.2022 по 06.07.2032 рр., Дозвіл № UA 51100270010413116-0010, термін дії з 06.07.2022 по 06.07.2032 рр. Умови та заходи дозволів виконуються.

На період воєнного стану підприємством подані у Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України Декларації № 020021/23, №020029/23 на провадження господарської діяльності.

Щорічно подається в Головне управління статистики в Одеській області «Звіт про викиди забруднюючих речовин і парникових газів у атмосферне повітря від стаціонарних джерел викидів» за формою №2-ТП (повітря). За звітний 2024 рік викинуто: діоксиду вуглецю (CO₂) – 16 419,1 т.; азоту (1)

оксид N_2O -3,488 т.; метану (CH_4)-0,155 т., згідно до нормативних вимог дозволів.

Споживання енергії.

З метою зменшення обсягів споживання енергетичних ресурсів та більш раціонального їх використання на підприємстві постійно проводиться модернізація технологічного обладнання. З цією метою у 2024 році на канатному виробництві були змонтовані та введені в експлуатацію два чотирнадцяти кратні прямоточні волочильні стани ZQH4/300+10/250+SG315+SG760 з прямим приводом серводвигуна взамін трьох застарілих станів магазинного типу. Нові стани споживають на 20 % менше електричної енергії в порівнянні з демонтованим обладнанням. З метою зменшення навантаження на енергосистему України в години максимального навантаження, на метизному виробництві були встановлені і введені в експлуатацію дві електрогенераторні установки з поршневим двигуном внутрішнього згоряння з іскровим запалюванням POWER UP PUPGEN V20, повна електрична потужність кожної з них складає 1006 кВт. Одночасна робота двох установок паралельно з зовнішньою мережею дозволяє компенсувати 60% повного споживання електричної енергії метизного виробництва за рахунок власної генерації.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

Чесне і етичне ведення бізнесу - є політикою підприємства. Підприємство дотримується жорсткого підходу в питаннях протидії хабарництву і корупції та прихильне стандартам професійної, чесною і порядною бізнес діяльності та взаєминам у всіх сферах діяльності підприємства.

Середньооблікова кількість працівників за 2024 рік складає 1056 чол. Кількість жінок на керівних посадах – 49.

Всі працівники офіційно працевлаштовані з першого робочого дня. Підприємство постійно покращує умови праці, забезпечує гідну оплату праці працівників, забезпечує належний режим праці та відпочинку працівників, гідно та з повагою відноситься до особистості кожного члену трудового колективу підприємства. Передача персональних даних третім особам здійснюється тільки з письмового дозволу робітника.

На ПрАТ «Стальканат» забезпечуються рівні можливості працевлаштування для всіх громадян, незалежно від статі, віку або наявності інвалідності, з урахуванням законодавства про охорону праці, а також особам, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню, у реалізації їх прав на працю за такими вакансіями, як: волочильник дроту, машиніст з навивання канатів, транспортувальник, гартівник, зайнятий гартуванням у

свинцових ваннах, ваннах із розплавленими солями та на термотравильних агрегатах, травильник, зайнятий травленням металу у розчинах, що містять шкідливі речовини 1-2 класу небезпеки, стропальник, намотувальник дроту та тросів, гальванік та інші.

На підприємстві постійно і систематично зростає заробітна плата. З метою заохочення (мотивації) працівників на підприємстві, матеріальної зацікавленості і збереження кадрового резерву робочих, а також зниження плинності кадрів здійснюється щомісячне заохочувальне преміювання кожного працівника, які відображають результати їх роботи, відповідають їх конкретній діяльності і піддаються обліку і оцінці. Також здійснюється преміювання за інтенсивність праці, робітникам, які виконують роботу тимчасово відсутніх працівників; преміювання наставників, які допомагають учням та молодим працівникам в освоєнні професії; преміювання за підсумками роботи за рік та ін.

З метою підвищення ефективності господарської діяльності підприємства, продуктивності і дисципліни праці працівників, поліпшення якості виконуваних ними робіт, забезпечення власної безпеки працівників і економічної безпеки підприємства (в тому числі захисту відомостей, що становлять його комерційну і конфіденційну інформацію від неправомірного розголошення, збору, використання і / або знищення, а також запобігання розкрадань фінансових коштів, майна і товарно-матеріальних цінностей, що належать підприємству); забезпечення неухильного виконання на підприємстві правил охорони праці, пожежної і екологічної безпеки, виробничої санітарії і т.п., на території підприємства здійснюється відеоспостереження.

Адміністрація підприємства щорічно використовує комплекс взаємозв'язаних економічних, соціальних, медичних і педагогічних заходів, спрямованих на формування професійного покликання, виявлення здібностей, інтересів, придатності і інших чинників, що впливають на вибір професії або на зміну роду діяльності. Основними напрямками діяльності в сфері професійно-технічного навчання працівників на ПрАТ «Стальканат » в 2024 році були:

- професійно-технічне навчання працівників згідно з планом на 2024 р.;
- підвищення кваліфікації робітників підприємства;
- навчання другим професіям робітників виробничих підрозділів на підприємстві та в навчально-курсних комбінатах м. Одеси;

- підвищення кваліфікації керівників і фахівців підприємства з відривом від виробництва та на внутрішньозаводських курсах підвищення кваліфікації;
- розробка і актуалізація нормативних документів у сфері професійно-технічного навчання;
- вдосконалення учбово-матеріальної бази для проведення професійного навчання.

За всіма формами професійно-технічного навчання в ПрАТ "Стальканат" в 2024 році було задіяно 381 працівників, з них 285 - робочі: первинна підготовка робітників – 141 (у т. ч. 17 люд. - учні з 2023 р.); підвищення кваліфікації робочих – 61 людина; підвищення кваліфікації ІТП з відривом від виробництва – 38 людей, на внутрішньозаводських курсах – 58 людей; навчання другій професії - 83 людини, у тому числі:
 - в учбово-курсових комбінатах м. Одеси - 51 людина;
 - на підприємстві - 32 людини;
 практика студентів – 1 людина.

Охорона праці та безпека.

Згідно з вимогами ст.13 Закону України "Про охорону праці" №2695 - XII від 14.10.1992г. для управління охороною праці на підприємстві створена служба охорони праці і розроблено Положення про Систему управління охороною праці (далі - СУОП).

Служба охорони праці створена для організації виконання правових, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних, соціально-економічних заходів, спрямованих на попередження нещасних випадків, професійних захворювань і аварій в процесі праці і представлена відділом охорони праці.

СУОП є організаційно-методичним документом, який відповідно до вимог ст.13 Закону України "Про охорону праці", встановлює єдиний порядок функціонування системи управління охороною праці на ПрАТ «Стальканат». Окрім цього, СУОП встановлює єдиний порядок діяльності керівників структурних підрозділів і інших посадовців з питань охорони праці: цільові завдання і функції структурних підрозділів, обов'язки посадовців, порядок планування профілактичної роботи, систему контролю за станом охорони праці і дотриманням працівниками вимог правил, норм і інструкцій по охороні праці; порядок організації обліку і звітності що проводиться в структурному підрозділі і в цілому на підприємстві профілактичній роботі по охороні праці,

аналізу стану умов і безпеки праці у виробничих підрозділах, а також основні положення мотивації роботи по охороні праці на підприємстві.

Підприємством своєчасно оформлені дозвільні документи.

Згідно вимог нормативно-правових актів по охороні праці, на підприємстві розроблені і затверджені генеральним директором положення, інструкції і інші акти по охороні праці які діють у рамках підприємства і встановлюють правила виконання робіт і поведінки працівників на території підприємства, у виробничих приміщеннях, робочих місцях. Проводиться робота з планового їх перегляду.

Своєчасно проводяться інструктажі і навчання працівників з питань охорони праці. Затверджений склад комісії з перевірки знань з питань охорони праці працівників підприємства. Продовжується практика проведення відео-інструктажів як з охорони праці, так і з виконання технологічних операцій, що в свою чергу, дуже добре впливає на безпечне виконання робіт, так як працівник все бачить наглядно.

З 2024 року при проведенні професійного навчання працівників основних робочих професій, волочильник дроту, машиніст з навівання канатів, питання охорони праці, пожежної безпеки, електробезпеки, надання першої домедичної допомоги зачитуються на лекціях з застосуванням відеоматеріалів, графічних матеріалів, що розроблені працівниками відділу охорони праці відповідно до розроблених тематичних планів лекцій.

Організовано проведення первинних і повторних медичних оглядів робітників, працюючих в умовах дії шкідливих виробничих чинників. Щорічно розроблюється та погоджується з управлінням Держпраці Акт визначення категорій працівників, що підлягають попереднім (періодичним) медичним оглядам.

Відповідно до вимог чинного законодавства, проводяться технічні огляди устаткування підвищеної небезпеки: технологічного транспорту, вантажопідіймальних машин, котлів та обладнання, що працює під тиском.

Всі працівники згідно до вимог «Мінімальні вимоги безпеки і охорони здоров'я при використанні працівниками засобів індивідуального захисту на робочому місці» затверджених наказом Міністерства соціальної політики України 29 листопада 2018 року № 1804 та зареєстрованих в Міністерстві юстиції України 27 грудня 2018 р. за № 1494/32946 в повному обсязі забезпечені спецодягом, спецвзуттям та засобами індивідуального захисту згідно з галузевими нормами.

Відповідно до річного графіку, проводиться технічне обслуговування та заправка вогнегасників підприємства. Функціонує та проходить своєчасні огляди система пожежної сигналізації.

Для забезпечення безпеки працівників підприємства у період військового стану та високого ризику авіаційних ударів, сховища, що розміщені на території підприємства, приведено у готовність до експлуатації та підтримуються в стані постійної готовності.

6. Ризики.

Господарська діяльність ПрАТ «Стальканат» пов'язана з рядом ризиків, які, при настанні, можуть зробити негативний вплив на виробничі і фінансові результати Підприємства.

Для зниження вірогідності настання ризиків Підприємство проводить заходи в сфері управління ризиками, які спрямовані на своєчасне виявлення і попередження виникнення можливих ризиків. Політика в області якості, впроваджена на Підприємстві, є основою Системи управління ризиками, цілями якої є забезпечення досягнення стратегічних цілей організації, збереження активів і підтримка ефективності бізнесу, а також забезпечення безперервності виробництва і задоволення попиту споживачів.

Управління ризиками є невід'ємною частиною усіх бізнес-процесів Підприємства, тому відповідальність за здійснення заходів по попередженню виникнення ризиків розподілена на усіх рівнях організаційної структури між керівним складом, що управляє функціональними областями.

Система управління ризиками діє на основі формалізованого процесу ідентифікації ризиків і їх оцінки, плануванні управління і безпосередньо управління, аналізі ефективності зроблених заходів і постійному поліпшенні процесу.

Порядок дій з обробки ризиків та можливостей Підприємства та документування отриманих результатів регламентовано у РГ-60 «Управління ризиками та можливостями Підприємства».

На Підприємстві прийнята основна класифікація ризиків для управління відповідно до Таблиці 1.

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
Стратегічні	Ризики, пов'язані з реалізацією стратегії і довгострокових цілей підприємства. Мають	Передбачені Плани реагування і Плани забезпечення безперервної діяльності.

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
	найзначніший вплив.	
Операційні і технологічні	Вірогідність виникнення втрат в результаті здійснення операційної (поточної) діяльності підприємства. Можуть мати різний вплив по мірі дії на процеси і досягнення стратегічних цілей.	Формування прогнозу випуску готової продукції. Формування оптимального запасу готової продукції. Аналіз попиту по номенклатурних позиціях. Реалізація планово-запобіжних ремонтів і проведення профілактичних заходів для забезпечення безперервної працездатності устаткування.
Галузеві	Вірогідність виникнення ризиків втрати ринків збуту, зважаючи на введення санкцій, конкурентного демпінгу, зниження зростання економіки, споживчого попиту. Можуть мати значний вплив.	Реалізація планів розвитку по постачаннях продукції на нові ринки збуту. Плани пошуку нових інновацій і технологічних рішень. Європейська клієнтоорієнтованість.
Фінансові	Вірогідність виникнення збитків, втрат капіталу, пов'язана з веденням фінансової діяльності підприємства, у тому числі валютна нестійкість, інвестиційна діяльність, кредитні і податкові ризики.	Фінансове прогнозування, реалізація заходів по зміцненню фінансової стійкості. Проведення ідентифікації та аналізу ризиків щодо кожного з проєктів, а також показників очікуваної ефективності інвестицій до початку фінансування проєкту.
Інфляційні ризики	Знецінення реальної вартості капіталу, а також очікуваного доходу і прибутку.	Облік інфляційних процесів і прогнозування при плануванні діяльності
Ризик ліквідності	Зниження фінансової стійкості Підприємства.	Прогнозування ризику. Оцінка фінансової стійкості. Оперативне планування і виконання бюджетів. Використання довгострокових контрактів.

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
Ризики, пов'язані з охороною праці та екологічною безпекою	Робота з небезпечними речовинами і механізмами, роботи на висоті. Ризик травматизму.	Контроль дотримання Інструкцій по охороні праці. Плани на випадок надзвичайних подій. Підвищення знань в області охорони праці і екології. Плани заходів по зниженню шкідливої дії на природне довкілля.
Кадрові	Ризики, пов'язані з можливими втратами кадрового потенціалу, унікальних фахівців, відсутністю кадрового резерву, «хедхантерством» конкурентних компаній.	Забезпечення зовнішнього та внутрішнього кадрового резерву. Виявлення причин незадоволення роботою основного персоналу шляхом опитувань.
Відповідність законодавству	Імовірність виникнення негативних наслідків, пов'язана з недотриманням законодавства щодо охорони праці, охорони навколишнього середовища, пожежної безпеки, санітарії, прав споживачів, техніки безпеки тощо.	Щотижневий моніторинг Нормативно-правових актів, згідно з затвердженим переліком (за ініціативою підрозділів). Перегляд списку контрольованих НПА. Відстеження суттєвих змін, що відбулися у НПА, які не потрапили до моніторингу, але можуть вплинути на діяльність підприємства.

Приведений перелік ризиків визначається статусом "основні" і актуалізується при щорічному перегляді.

Ідентифіковані ризики процесів, затверджені Генеральним директором у Реєстрі ризиків від 31.12.2024 р., опрацьовані. На 2025 р. реєстр ризиків бізнес-процесів було переглянуто та затверджено 31.12.2024 р. Реєстр містить сумарно по Підприємству 88 ризиків, в тому числі 20 – по основному бізнес-процесу, який включає виробництво, реалізацію та відвантаження готової продукції, а також постачання товарно-матеріальних цінностей.

Для ризиків, визначених як небажані (8 ризиків), припустимі (25 ризиків), мінімальні (47 ризики), незначні (8 ризиків) були розроблені Плани заходів щодо управління ризиками, які містять перелік запобіжних заходів,

направлених на зниження вірогідності виникнення, а також корегуючи дії, що повинні вживатися в разі реалізації ризиків для уникнення та/або мінімізації їх наслідків. Плани заходів з управління ризиками надані у Задачі План-Фікс № 90908 від 25.12.2024 р. Співвідношення небажаних ризиків до загальної кількості оцінених ризиків (норма - не більше 10%) 9,1 % (8/88).

У плануванні діяльності Підприємство враховує усі види ризиків, і при організації робіт впроваджує заходи відповідно до Планів по управлінню ризиками.

В цілому ПрАТ "Стальканат " дотримується збалансованого підходу до ризиків. При цьому прагне мінімізувати ризики, пов'язані з безпекою, здоров'ям і діловою репутацією.

За підсумками року був реалізований ризик ПКВ: «Схема завантаження не відповідає вимогам Правил перевезення вантажів. Зрив термінів щодо виконання та погодження схем завантаження продукції (що вимагають погодження залізці/ інших організацій)». Для зменшення тяжкості наслідків цього ризику План заходів з управління ризиками був переглянутий, актуалізований, введений у дію.

Перевірка реалізації планів заходів з управління ризиками та оцінка функціонування процесів проводилася на внутрішніх аудитах СМЯ Начальником ВСМЯ, Менеджером з логістики ВТтаСЛ, Заступником начальника ВТК відповідно до вимог РГ-03 «Аудити СМЯ. Коригувальні дії».

Результати проведеної оцінки процесів та результати заходів з управління ризиками використані при постановці цілей у сфері якості. Аналіз результативності управління ризиками за 2024 р. затверджений 31.12.2024 р. Генеральним директором.

Рівень функціонування процесу управління ризиками підприємства задовільний.

7. Дослідження та інновації.

З метою досягнення максимальної задоволеності широкого круга як іноземних, так і вітчизняних споживачів, ПрАт "Стальканат" на постійній основі проводить промислові тести:

- Промислові тести и розробку режимів роботи волочильних станів тонкого волочіння нового зразка. Відпрацьовується технологія виготовлення дроту на нових волочильних станах сухого волочіння LH 11/350 (№715-716).
- Проводяться випробування із залученням акредитованої незалежної лабораторії та актуалізація рекомендацій щодо дозування фібри в бетоні з метою задоволення вимог клієнтів.

- Відпрацьовуються оптимальні режими та введення в роботу нових зварювальних апаратів «ШТРЕКЕР» з контролером V-30 для якісного зварювання катанки на волочильних станах № 31-34 та на агрегатах патентування та цинкування.
- Оновлюються способи упаковки дроту для армування залізобетонних конструкцій з профілем ВрД/Т діаметром 3,0-5,0 мм стрічкою ПЕТ з використанням автоматичного обв'язувального інструменту для поліпшення товарного вигляду та виключення нарікань клієнтів на якість намотування та упаковки.
- Проводяться промислові випробування нових матеріалів: волочильні мастила та засоби для захисту від корозії українського виробника компанії ХІМРЕСУРС; концентрати для фосфатування німецької компанії STAKU; волочильне мастило «Panlube 1280 V» італійської компанії PAN CHEMICALS.
- Відпрацьовується технологія фосфатування катанки у новій ванні травильного відділення.
- Продовжується відпрацювання процесу волочіння катанки діаметром 4,5 мм ст. 45, 55, 70 без додаткового волочіння та патентування.
- Продовжується відпрацювання технології виробництва зварювального дроту діаметром 0,8-1,0 мм з катанки діаметром 4,5 мм без відпалу.
- Відпрацьовується процес очищення поверхні дроту виготовлення фібри за допомогою води в чистовій мильниці волочильного стану.
- Продовжується заміна намотувальних апаратів безперервного знімання в ЦСД та відпрацювання параметрів намотування дроту для виготовлення пружин у мотки типу "розета".
- Продовжується відпрацювання технології фосфатування дроту на агрегаті № 1 з використанням титанових електродів, покритих оксидом іридію та концентратів для фосфатування китайського та німецького виробництва.

8. Фінансові інвестиції.

У звітному році підприємство не здійснювало фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, а також фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства тощо.

9. Перспективи розвитку

ПрАТ «Стальканат» зберігає стратегічний курс на зміцнення конкурентоспроможності, розширення ринкової присутності та впровадження інноваційних рішень. Враховуючи глобальні виклики і тенденції, у 2025 році пріоритетами розвитку залишаються модернізація виробництва, розширення експортних можливостей та адаптація до нових екологічних вимог.

Основні напрями розвитку на 2025 рік:

1. Розвиток виробничих потужностей та інвестиції в інфраструктуру:

- Відладка автоматичних режимів роботи нового агрегату гарячого оцинкування у III кварталі 2025 року з виходом на збільшену продуктивність та освоєння всіх резервів потужності.
- Перший етап інвестиційного проєкту із заміни станів мокрого волочіння успішно завершено. У разі подальшого зростання попиту на тонку проволочку можливий запуск другого етапу розвитку мокрого волочіння вартістю 23 млн грн.
- Впровадження нового обладнання (канатна машина типу 8×1000) для збільшення потужностей та скорочення часу виробництва, що дозволить підвищити маржинальність продукції. У разі стабілізації відносин із США можливий запуск цього проєкту для подальшого розширення експортних поставок.

2. Вихід на нові експортні ринки та розширення присутності на традиційних ринках:

- Розширення поставок до ЄС із зосередженням на продукції з високою доданою вартістю.
- Освоєння нових ніш на ринках Близького Сходу та Північної Африки.
- Завершення сертифікації API для виходу на ринок США у 2026 році. У разі стабілізації відносин можливий запуск цього проєкту.

3. Модернізація виробництва та інновації:

- Впровадження технології виробництва дроту з високою стійкістю до корозії.
- Сквозна відладка процесів по всіх переділах для виходу на новий рівень якості, достатній для отримання заготовок, які підходять для сучасних «Дабл твіст» канатних машин.

4. Оптимізація логістики та забезпечення сировинної бази:

- Можлива реалізація проєкту з інвестицій в обігові активи, включаючи збільшення закупівель китайської катанки, що дозволить зменшити витрати на сировину та покращити якість продукції.
- Розвиток альтернативних логістичних маршрутів для зменшення залежності від українських постачальників сировини.

5. Підготовка до впровадження механізму СВМ (Carbon Border Adjustment Mechanism):

- Проведення заходів з модернізації виробництва з метою зниження викидів CO₂ для збереження конкурентоспроможності на ринку ЄС.

- Розробка заходів щодо мінімізації витрат, пов'язаних із запровадженням екологічних зборів.
- 6. **Покращення фінансової ефективності та управління ризиками:**
 - Забезпечення фінансової стійкості підприємства шляхом диверсифікації ринків збуту та збільшення обсягів виробництва продукції з високою доданою вартістю.
- 7. **Розвиток кадрового потенціалу та внутрішньої ефективності:**
 - Підвищення кваліфікації працівників через навчання новим технологіям та стандартам виробництва.
 - Посилення внутрішньої ефективності за рахунок впровадження цифрових рішень для управління виробництвом.
- 10. **Корпоративне управління** (складають підприємства - емітенти цінних паперів, цінні папери яких допущені до торгів на фондових біржах або щодо цінних паперів яких здійснено публічну пропозицію).

Цінні папери підприємства не допущені до торгів на фондових біржах. Відносно цінних паперів підприємства не здійснено публічну пропозицію.

Керівник

Лавриненко Сергій Геннадійович

Головний бухгалтер

Гулаткан Оксана Михайлівна

