

Підприємство Приватне акціонерне товариство «Виробниче об'єднання «Стальканат-Сітур»  
Територія Одеська  
Організаційно-правова форма господарювання Акціонерне товариство  
Вид економічної діяльності Виробництво виробів з дроту, ланцюгів і пружин  
Адреса, телефон вулиця Водопровідна, буд.16, м.Одеса, Одеська обл., 65007

## Звіт про управління

### ПрАТ «ВО «Стальканат-Сітур» за 2018 рік.

#### 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.



Повна назва підприємства: ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
«ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ «СТАЛЬКАНАТ-СІТУР».

Код ЄДРПОУ: 26209430.

Місце знаходження: 65007, м.Одеса, вул. Водопровідна, буд. 16.

Дата реєстрації: Зареєстровано Приморською райадміністрацією Одеської міської ради за №26303264Ю0021066 від 31 жовтня 2003 року.

Основні види діяльності:

- 24.34 Холодне волочіння дроту;
- 25.93 Виробництво виробів із дроту, ланцюгів і пружин (основний);
- 43.29 Інші будівельно-монтажні роботи;

- 46.74 Оптова торгівля залізними виробами, водопровідним і опалювальним устаткуванням і приладдям до нього;
- 46.77 Оптова торгівля відходами та брухтом;
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель.

Приватне акціонерне товариство "Виробниче об'єднання "Стальканат-Сітур" є найбільшим підприємством в Україні, що виробляє метизну продукцію (канати, пасма, дріт, фібру, сітку, стропи). На сьогодні підприємство працює на базі Заводу «СТАЛЬКАНАТ», який був заснований в 1806 році. На підприємстві працюють більше тисячі робітників та службовців.

Підприємство випускає високоякісну продукцію відповідно до національних стандартів України (ДСТУ), Росії (ГОСТ), Німеччини (DIN), Великобританії (BS), США (ASTM) і міжнародних стандартів (ISO, EN). Сучасні технології, вживані ПрАТ «ВО «Стальканат-Сітур», дозволяють задовольнити найстрогіші вимоги замовників.

Наше підприємство пропонує клієнтам необхідний асортимент високоякісних метизів, широкий вибір послуг і гнучкі умови оплати. Нині основні стратегічні напрями розвитку ПрАТ «ВО «Стальканат-Сітур» пов'язані із задоволенням очікувань клієнтів, поліпшенням якості продукції, що випускається, реконструкцією і модернізацією устаткування, збільшенням продуктивності, розширенням ринку збуту.

Основними конкурентними перевагами ПрАТ «ВО «Стальканат-Сітур» являються:

- Широка номенклатура пропонованих метизів.
- Можливість організації доставки продукції - висока якість обслуговування.
- Формування будь-яких лотів продукції (на вимогу замовника).
- Гнучкі умови оплати.
- Тривале кредитування кінцевих споживачів.
- Чіткі і гарантовані терміни постачання продукції.
- Технічні консультації.

Мета компанії - сприяння розвитку бізнесу замовників, забезпечуючи їх високоякісною метизною продукцією в широкому асортименті і надання комплексу супутнього сервісу, що відповідає запитам споживачів.

Продукція підприємства експортується більш ніж в 40 країн світу на усіх континентах. З метою зміцнення позицій на зарубіжних ринках і розширення

номенклатури продукції, що поставляється, підприємство постійно працює над підвищенням якості і надійності виробів, що поставляються.

Клієнтами ПрАТ «ВО «Стальканат-Сігур» являються як вітчизняні так і зарубіжні підприємства вугільної, гірничорудної, нафтогазовидобувної промисловості, металургії, транспортного і сільськогосподарського машинобудування, будівельної індустрії, залізничного транспорту, енергетики і морегосподарського комплексу.

Особлива увага на підприємстві приділяється контролю якості сировини для канатів, канатного дроту і кінцевої продукції. Система менеджменту якості компанії ПрАТ «ВО «Стальканат-Сігур» сертифікована за міжнародним стандартом ISO 9001. Усі вироби, що випускаються, відповідають російським і європейським нормам і мають необхідні сертифікати якості.



Для морського судноплавства на нашому підприємстві робляться канати з сертифікатом Російського морського реєстра судноплавства і з сертифікатом Реєстра судноплавства України.

Канатна продукція ПрАТ «ВО «Стальканат-Сігур» - це широкий асортимент сталевих канатів різних конструкцій.

Також до складу підприємства входять наступні філії:

- ХАРЦИЗЬКА ФІЛІЯ ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ "СТАЛЬКАНАТ-СІГУР" ЗАВОД "СІГУР"

Код ЄДРПОУ: 37169358

Місцезнаходження ВП: 86700, Донецька обл., місто Харцизьк, ВУЛИЦЯ ФЛАТОВА, буд. 9;

Згідно з Розпорядженням КМ України від 07.11.2014 р. № 1085-р місто Харцизьк включено до переліку населених пунктів, на території яких органи державної влади тимчасово не здійснюють свої повноваження.

- ФІЛІЯ "ДНІПРОЛІФТ" ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ "СТАЛЬКАНАТ-СІЛУР"

Код ЄДРПОУ: 38924312

Місцезнаходження ВП: 50027, Дніпропетровська обл., місто Кривий Ріг, Дзержинський район, ВУЛИЦЯ ДИМИТРОВА, будинок 71;

- ФІЛІЯ "ОДЕСЛІФТ" ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ "СТАЛЬКАНАТ-СІЛУР"

Код ЄДРПОУ: 38924328

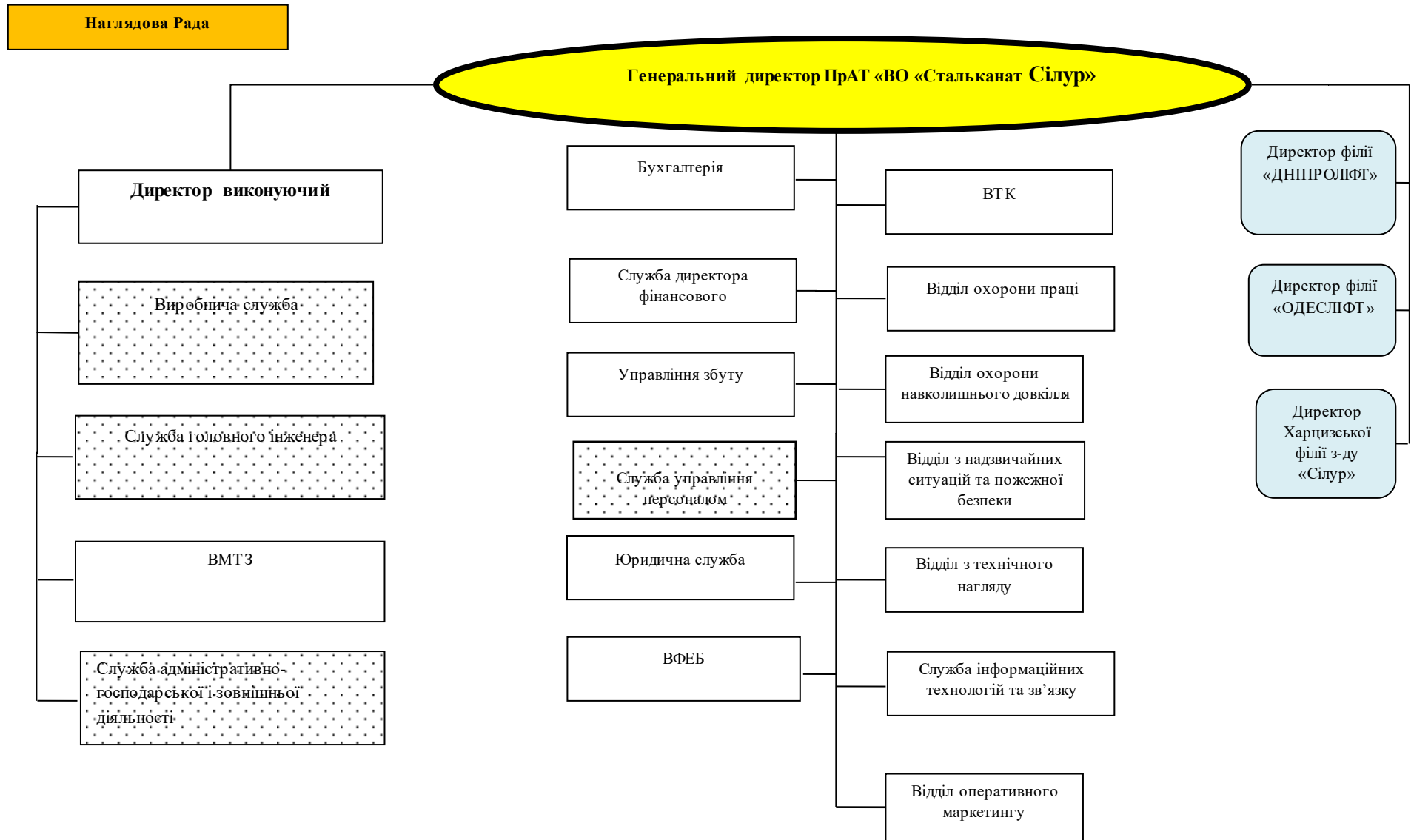
Місцезнаходження ВП: 65003, Одеська обл., місто Одеса, Суворовський район, ВУЛИЦЯ ОТАМАНА ЧЕПГИ, будинок 34.

Предметом діяльності філій ліфтовій спрямованості є :

- ремонтно-будівельні роботи;
- технічне обслуговування ліфтів та диспетчерських систем;
- ремонт пасажирських та вантажних ліфтів у житловому фонді, соціальній сфері, промислових, торгівельних та інших об'єктах;
- монтаж, заміна, модернізація ліфтів та диспетчерських систем.

Організаційна структура підприємства приведена на наступній сторінці.

# Схема управління ПрАТ "Виробниче об'єднання "Стальканат-сілур"



## 2. Результати діяльності.

У 2018 році ПрАТ «ВО «Стальканат-Сілур» реалізувало готової продукції в грошовому вираженні на суму 2439,6 млн.грн без ПДВ, +29,2 % до 2017 року.

Відвантаження метизної продукції збільшилося в натуральному вираженні на 3,7%:

- канати –3%;
- дрiт – 13,9%, у тому числі збільшення по високовуглецевому дроту на 14,4%, легований дрiт на рівні 2017 року, по низьковуглецевому дроту зниження на 47,3 %. Зниження по низьковуглецевому дроту пов'язане з ліквідацією устаткування для відпалу дроту (ділянка відпалу);
- пасма +70%;
- фiбра + 28 %.

Питома вага експорту залишилася на рівні попереднього року і склала 46% від загального випуску метизної продукції. Відвантажено в ЄС в 2018 році 22945 тонн, доля в загальному об'ємі продажу - 32,3% ( у 2017 році 23375 тонн, доля 34,1% ) - зниження за рахунок ліквідації ділянки відпалу.

ПрАТ «ВО «Стальканат-Сілур» серед підприємств об'єднання "Укрметиз" за підсумками роботи за 2018г. займає 2-е місце по обсягах виробництва метизів на Україні. Питома вага виробництва метизів ПрАТ «ВО «Стальканат-Сілур» серед підприємств об'єднання "Укрметиз" складає 38%.

Аналіз ділової активності характеризується загальними показниками діяльності підприємств з наступними результатами:

- на фоні зостання об'єму продажів сталося підвищення суми дебіторської заборгованості(за товари, роботи, послуги) до попереднього року (форма № 1, стр.1125 ) на 42,6 млн. грн та на 01.01.2019 р. вона склала 120 млн. грн;
- вартість запасів (форма № 1, стр.1100) збільшилася на 107,8 млн. грн і на 01.01.2019 р. склала 305,2 млн. грн;
- сума кредиторської заборгованості (форма № 1, стр.1615) за товари, роботи і послуги збільшилася на 49,7 млн. грн і на 01.01.2019 р. склала 153,9 млн. грн;
- доля матеріальних витрат в загальному об'ємі операційних витрат на реалізовану продукцію за 12 місяців 2018 року зменшилася і склала 76,5 % (за 12 місяців 2017 року було 82,1%). При цьому абсолютне значення об'єму матеріальних витрат збільшилося на 324,8 млн. грн, або на 24 %, у зв'язку із зростанням обсягів виробництва і зростанням цін на сировину;
- фактичний чистий прибуток за 2018 рік склав 160,2 млн. грн Для порівняння: величина прибутку в 2017 році склала 148,9 млн. грн;
- Збільшення заборгованості по кредитах підприємства за 2018 рік склало 19,7 млн. грн, або 2%. У абсолютному значенні заборгованість по кредитах на 01.01.2019 р. склала 995 128 тис. грн проти 975 440 тис. грн на 01.01.2018 р.

Аналіз даних по усій поточній дебіторській та кредиторській заборгованостям за рік показав, що дебіторська заборгованість за станом на 01.01.2019 року збільшилася на 24,0 млн. грн (+ 16,8%) і на 01.01.2019г. склала 166,6 млн.грн., кредиторська заборгованість збільшилася на 89 млн. грн (+ 40,4%) в порівнянні з початком року і на 01.01.2019г. склала 309 млн.грн.

Витрати на оплату праці разом з податками збільшилися з 238 млн. грн до 349 млн. грн, і їх доля в операційних витратах збільшилася з 14,5% (2017 рік) до 15,9% (2018 рік). Чисельність працівників ПрАТ «ВО «Стальканат-Сілур» в порівнянні з 12 місяцями 2017 року збільшилася і склала 1690 чол. За 2018 р. проведена значна кількість заходів, покликаних збільшити заробітну плату на підприємстві. Середній дохід одного працівника збільшився за рік на 41,5 % і склав 14096 грн. Заборгованість по зарплаті відсутня.

Приріст виробництва в 2018 р. дало можливість заробити більше прибутку і використати його на подальший розвиток і модернізацію підприємства, ремонти і оновлення основного технологічного устаткування.

### **3. Ліквідність та зобов'язання.**

Для характеристики фінансового стану Товариства використано показники платоспроможності, ліквідності та фінансової стійкості, та інші:

1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності становить: 0,01 (орієнтоване позитивне значення показника 0,25 - 0,5). Абсолютна ліквідність товариства – наявність грошових коштів та їх еквівалентів для погашення пред'явлених зобов'язань. В даному випадку товариство на кожную гривню пред'явлених зобов'язань може запропонувати 0,01 грн. в оплату.

2. Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття) становить: 0,26 (орієнтоване позитивне значення показника 1,0 - 2,0), який показує недостатність ресурсів товариства сплачувати свої поточні зобов'язання.

3. Коефіцієнт фінансової стійкості (або платоспроможності, або автономії) становить: 0,32 (орієнтоване позитивне значення 0,25 - 0,5), який відображає достатню питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих в його діяльність.

4. Коефіцієнт структури капіталу (фінансування) (орієнтоване позитивне значення 0,5-1,0) становить: 2,16 та характеризує залежність товариства від залучених засобів.

5. Коефіцієнт рентабельності активів становить 0,08 та характеризує наскільки ефективно товариство використовує свої активи для отримання прибутку, тобто показує, який прибуток приносить кожна гривня вкладена в активи.

За результатами економічному аналізу показників бухгалтерського балансу станом на 31 грудня 2018 року нами зроблений висновок про те, що Товариство має

недостатній рівень платоспроможності, але значення показників фінансової стійкості відповідають оптимальним показникам.

Довгострокові зобов'язання підприємства по кредитах та інших довгострокових зобов'язаннях на 01.01.2019г. склали 549,9 млн. грн. Короткострокові кредити на 01.01.2019г. склали 420млн. грн. Поточна кредиторська заборгованість по довгострокових зобов'язаннях склала 25,2млн. грн.

Збільшення заборгованості по кредитах підприємства за 2018 рік склало 19,7 млн. грн, або 2 %. В абсолютному значенні заборгованість по кредитах на 01.01.2019 р. склала 995,1 млн. грн проти 975,4 млн. грн на 01.01.2018 р.

#### **4. Екологічні аспекти.**

У своїй діяльності з питань екології підприємство керується наступними природоохоронними законами та кодексами:

Закони України: «Про охорону навколишнього природного середовища»( №1268-ХІІ від 26.06.91),«Про охорону атмосферного повітря»(№ 2707-ХІІ від 16.10.92 р.), «Про відходи» (N187/98-ВР від05.03.98р.), «Про охорону земель» ( N 962-IV від19.06.2003 р.). «Про оцінку впливу на довкілля» (2059-VIII від 23.05.2017р.)

Кодекси України: «Про надра», Земельний кодекс України (№ 2768-III від 25.10.2001р.), Водний кодекс України (№214/95-ВР від 06.06.95р.).

##### Раціональне використання води.

Завод забезпечується питною водою із міського водопроводу згідно укладеного договору № 6506/III від 17.05.2002 та додаткової угоди з ТОВ «ІНФОКС» філії «ІНФОКСВОДОКАНАЛ» на послуги водопостачання і водовідведення.

Всього за 2018 рік із міського водопроводу забрано 61 178 куб.м.води. Облік використання води ведеться приладами марок: DN6, Такт-15. Повірка приладів обліку води здійснюється постійно.

Джерелом водопостачання на виробничі потреби являються власні артезіанські свердловини. Користування підземними водами можливе тільки з дозволу державних органів. Дозвіл на спеціальне водокористування №74/0Д/49д-17 від 08.09.2017 виданий Державним агентством водних ресурсів України. Умови спеціального водокористування та водоохоронні заходи виконуються .

Всього за 2018 рік із підземних джерел використано 45 421 куб.м.води. Облік використання води ведеться за приладами марок: СТВ-80 та СТВ-65. Повірка приладів обліку води здійснюється постійно. Зони санітарної охорони артезіанських свердловин утримуються в належному стані (огорожені). Встановлений ліміт забору води із свердловин не перевищується. Проводяться спостереження за рівнем підземних вод та дослідження проб води.



Зворотні (стічні) води скидаються до міської каналізаційної мережі філії «ІНФОКСВОДОКАНАЛ» відповідно до «Правил приймання стічних вод до системи централізованого водовідведення міста Одеси», що затверджені виконавчим комітетом Одеської міської ради (Рішення №561 від 26.12.2018 року).

Щорічно складається та подається в Одеське обласне управління водних ресурсів «Звіт про використання води» .

#### Управління відходами.

В процесі виробничої діяльності утворюються відходи I,II,III та IV класів небезпеки. Відповідно до Закону України «Про відходи» розроблена нормативна документація на відходи: звіт з інвентаризації відходів, реєстрові карти та технічні паспорти відходів. Укладені договори з організаціями на передачу відходів для захоронення, видалення та утилізацію. Небезпечні відходи передаються організаціям, що мають ліцензію Міністерства екології та природних ресурсів України на поводження з небезпечними відходами.

Ведеться облік утворених відходів та щорічно подається в Головне управління статистики в Одеській області звіт «Утворення та поводження з відходами» .

#### Викиди парникових газів.

Відповідно до Закону України «Про охорону атмосферного повітря» викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами можуть здійснюватися після отримання дозволу. Для отримання дозволу на викиди забруднюючих в атмосферне повітря стаціонарними джерелами на підприємстві розроблена нормативна документація: «Звіт з інвентаризації джерел викидів забруднюючих речовин», «Документи, у яких обґрунтовуються обсяги викидів для отримання дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами» .

ПрАТ «ВО «Стальканат-Сілур» видані Департаментом екології та природних ресурсів Одеської обласної державної адміністрації Дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами: Дозвіл №5110137500-69( термін дії з 13.02.2015 по 13.02.2025 рр.), Дозвіл №5110137600-60( термін дії з 15.02.2019 по 15.02.2029 рр.). Умови та заходи дозволів виконуються.

Щорічно подається в Головне управління статистики в Одеській області «Звіт про викиди забруднюючих речовин і парникових газів у атмосферне повітря від стаціонарних джерел викидів». За звітний 2018 рік викинуто: діоксид вуглецю(CO<sub>2</sub>) -5 398,620 тонн; азоту (I) оксид N<sub>2</sub>O-2,392тонн; метан (CH<sub>4</sub> ) – 0,099 тонн відповідно до нормативних вимог дозволів.

#### Споживання енергії.

З метою зменшення обсягів споживання електричної енергії та більш раціонального її використання на підприємстві постійно проводиться модернізація

технологічного обладнання. З цією метою на обладнання були встановлені перетворювачі частоти. Також впродовж року проводилась заміна освітлювальних приладів. Для освітлення території підприємства та освітлення ділянок в виробничих цехах встановлюються світлодіодні лампи та прожектори. З метою зменшення споживання електричної енергії в години пікових навантажень на всі опалювальні прилади встановлені реле часу, які в зазначений час вимикають їх від мережі живлення. Всі ці заходи направлені на постійне впровадження на підприємстві енергозберігаючих технологій, використовуваних у виробництві.

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика.**

Чесне і етичне ведення бізнесу є політикою підприємства. Підприємство дотримується жорсткого підходу в питаннях протидії хабарництву і корупції та прихильні стандартам професійної, чесною і порядною бізнес діяльності та взаємин у всіх сферах діяльності підприємства.

Середньооблікова кількість працівників за 2018 рік складає 1690 чол. Кількість жінок на керівних посадах – 27.

Всі працівники офіційно працевлаштовані з першого робочого дня. Підприємство постійно покращує умови праці, забезпечує гідну оплату працю працівників, забезпечує належний режим праці та відпочинку працівників, гідно та з повагою відноситься до особистості кожного члену трудового колективу підприємства. Передача персональних даних третім особам здійснюється тільки з письмового дозволу робітника.

На ПрАТ «ВО « Стальканат-Сілур» забезпечуються рівні можливості працевлаштування для всіх громадян, незалежно від статі, віку або наявності інвалідності, з урахуванням законодавства про охорону праці, а також особам, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню, у реалізації їх прав на працю за такими вакансіями, як: волочильник дроту, машиніст з навивання канатів, транспортувальник, травильник, зайнятий травленням металу у розчинах, що містять шкідливі речовини 1-2 класу небезпеки, стропальник, намотувальник дроту та тросів, гальванік та інші.

На підприємстві постійно і систематично зростає заробітна плата. З метою заохочення (мотивації) працівників на підприємстві здійснюється щомісячне преміювання кожного працівника згідно з показниками преміювання, які розроблені для кожного структурного підрозділу та посади які відображають результати їх роботи, відповідають їх конкретній діяльності і піддаються обліку і оцінці. Також здійснюється преміювання за інтенсивність праці, робітникам, які виконують роботу тимчасово відсутніх працівників; преміювання наставників, які допомагають учням та молодим працівникам в освоєнні професії; преміювання молодих працівників, які успішно опанували професію; преміювання за підсумками роботи за рік та ін.

Основними напрямками діяльності в сфері професійно-технічного навчання працівників на ПрАТ «ВО» Стальканат-Сілур » в 2018 році були:

- професійно-технічне навчання працівників згідно з планом на 2018 р;
- підвищення кваліфікації робітників підприємства;
- навчання другим професіям робітників виробничих підрозділів на підприємстві та в навчально-курсних комбінатах м. Одеси;
- підвищення кваліфікації керівників і фахівців підприємства з відривом від виробництва та на внутрішньозаводських курсах підвищення кваліфікації;
- навчання учнів, слухачів і студентів учбових закладів в період проходження виробничих практик;
- розробка і актуалізація нормативних документів у сфері професійно-технічного навчання;
- вдосконалення учбово-матеріальної бази для проведення професійного навчання.

За всіма формами професійно-технічного навчання на заводі "Стальканат" в 2018 році були задіяні 379 людей, з них 231 робітник:

Первинна підготовка робітників - 94 (у т. ч. 32 люд. - учні з 2017 р.);

Підвищення кваліфікації робітників - 69 людей;

Підвищення кваліфікації ІТП з відривом від виробництва – 84 людини, на внутрішньозаводських курсах – 11 людей.

Навчання другій професії - 68 людей, у тому числі:

- в учбово-курсних комбінатах м. Одеси - 44 людини;

- на заводі "Стальканат" - 24 людини.

Практика студентів, слухачів, учнів та робітників заводу - 53 людини.

Атестація ЦЗЛ – 12 людей.

#### Охорона праці та безпека.

Згідно з вимогами ст.13 Закону України "Про охорону праці" №2695 - XII від 14.10.1992г. для управління охороною праці на підприємстві створена служба охорони праці і розроблено Положення про Систему управління охороною праці (далі - СУОТ).

Служба охорони праці створена для організації виконання правових, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних, соціально-економічних заходів, спрямованих на попередження нещасних випадків, професійних захворювань і аварій в процесі праці і представлена відділом охорони праці.

СУОТ є організаційно-методичним документом, який відповідно до вимог ст.13 Закону України "Про охорону праці", встановлює єдиний порядок функціонування системи управління охороною праці на ЧАО "ПО "Стальканат-сілур". Окрім цього, СУОТ встановлює єдиний порядок діяльності керівників структурних підрозділів і

інших посадовців з питань охорони праці : цільові завдання і функції структурних підрозділів, обов'язки посадовців, порядок планування профілактичної роботи, систему контролю за станом охорони праці і дотриманням працівниками вимог правил, норм і інструкцій по охороні праці; порядок організації обліку і звітності що проводиться в структурному підрозділі і в цілому на підприємстві профілактичній роботі по охороні праці, аналізу стану умов і безпеки праці у виробничих підрозділах, а також основні положення мотивації роботи по охороні праці на підприємстві.

Згідно вимог нормативно-правових актів по охороні праці, на підприємстві розроблені і затверджені генеральним директором положення, інструкції і інші акти по охороні праці які діють у рамках підприємства і встановлюють правила виконання робіт і поведінки працівників на території підприємства, у виробничих приміщеннях, робочих місцях.

Своєчасно проводяться інструктажі і навчання працівників з питань охорони праці. Затверджений склад комісії з перевірки знань з питань охорони праці працівників підприємства. Організовується і проводиться атестація робочих місць за умовами праці на підтвердження прав на пільги і компенсації, передбачені законодавством.

Організовано проведення первинних і повторних медичних оглядів робітників, працюючих в умовах дії шкідливих виробничих чинників. Розроблений і погоджений з управлінням Держпраці Акт визначення категорій працівників, що підлягають попереднім (періодичним) медичним оглядам.

Працівники підприємства забезпечуються спецодягом, спецвзуттям і іншими засобами індивідуального захисту згідно Типових галузевих норм видачі ЗІЗ.

## **6. Ризики.**

Господарська діяльність ПрАТ «ВО «Стальканат-Сігур» пов'язана з рядом ризиків, які, при настанні, можуть зробити негативний вплив на виробничі і фінансові результати Підприємства.

Для зниження вірогідності настання ризиків Підприємство проводить Політику в області управління ризиками, яка спрямована на своєчасне виявлення і попередження можливих ризиків. Політика є основою Системи управління ризиками, цілями якої є забезпечення досягнення стратегічних цілей організації, збереження активів і підтримка ефективності бізнесу, а також забезпечення безперервності виробництва і задоволення попиту споживачів.

Управління ризиками є невід'ємною частиною усіх бізнес-процесів Підприємства, тому відповідальність за здійснення заходів по нівеляції ризиків розподілена на усіх рівнях організаційної структури між керівним складом, що управляє функціональними областями.

Система управління ризиками діє на основі формалізованого процесу ідентифікації ризиків і їх оцінки, плануванні управління і безпосередньо управління, аналізі ефективності зроблених заходів і постійному поліпшенні процесу.

На Підприємстві прийнята основна класифікація ризиків для управління відповідно до Таблиці 1.

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
Стратегічні	Ризики, пов'язані з реалізацією стратегії і довгострокових цілей підприємства. Мають найзначніший вплив.	Передбачені Плани реагування і Плани забезпечення безперервної діяльності.
Операційні і технологічні	Вірогідність виникнення втрат в результаті здійснення операційної (поточної) діяльності підприємства. Можуть мати різний вплив по мірі дії на процеси і досягнення стратегічних цілей.	Формування прогнозу випуску готової продукції. Формування оптимального запасу готової продукції. Аналіз попиту по номенклатурних позиціях. Реалізація планово-запобіжних ремонтів і проведення профілактичних заходів для забезпечення безперервної працездатності устаткування.
Галузеві	Вірогідність виникнення ризиків втрати ринків збуту зважаючи на введення санкцій, конкурентного демпінгу, зниження зростання економіки, споживчого попиту. Можуть мати значний вплив.	Реалізація планів розвитку по постачаннях продукції на нові ринки збуту. Плани пошуку нових інновацій і технологічних рішень. Європейська клієнтоорієнтованість.
Фінансові	Вірогідність виникнення збитків, втрат капіталу, пов'язана з веденням фінансової діяльності підприємства, у тому числі валютна нестійкість, інвестиційна діяльність,	Фінансове прогнозування, реалізація заходів по зміцненню фінансової стійкості.

Основні види ризиків	Характер ризику	Міри по усуненню ризику
	кредитні і податкові ризики.	
Інфляційні ризики	Знецінення реальної вартості капіталу, а також очікуваного доходу і прибутку.	Облік інфляційних процесів і прогнозування при плануванні діяльності
Ризик ліквідності	Зниження фінансової стійкості Підприємства.	Прогнозування ризику. Оцінка фінансової стійкості. Оперативне планування і виконання бюджетів. Використання довгострокових контрактів.
Ризики, пов'язані з охороною праці та екологічною безпекою	Робота з небезпечними речовинами і механізмами, роботи на висоті. Ризик травматизму.	Контроль дотримання Інструкцій по охороні праці. Плани на випадок надзвичайних подій. Підвищення знань в області охорони праці і екології. Плани заходів по зниженню шкідливої дії на природне довкілля.

Приведений перелік ризиків визначається статусом "основні" і актуалізується при щорічному перегляді. До виявлених потенційно можливим ризикам розробляються Плани управління.

У плануванні діяльності Підприємство враховує усі види ризиків, і при організації робіт впроваджує заходи відповідно до Планів по управлінню ризиками. В цілому, ПрАт "ВО "Стальканат-Сілур" дотримується збалансованого підходу до ризиків. При цьому прагне мінімізувати ризики, пов'язані з безпекою, здоров'ям і діловою репутацією.

## 7. Дослідження та інновації.

З метою досягнення максимальної задоволеності широкого круга як зарубіжних так і вітчизняних споживачів ПрАт "ВО "Стальканат-Сілур" на постійній основі проводить промислові тести:

- металургійної та іншої сировини;
- устаткування і високотехнологічного оснащення виробництва;
- виконує підбір оптимальних параметрів технологічних процесів під індивідуальні запити споживача;

- освоює виготовлення продукції по широкому спектру світових стандартів і міжнародних вимог.

Спільно з вітчизняними вченими і дослідницькими компаніями - партнерами ведеться робота з вдосконалення конструкцій вироблюваній продукції, розробка унікальних ТУ та оптимізації виробничих процесів.

## **8. Фінансові інвестиції.**

У звітному році підприємство не здійснювало фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, а також фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства тощо.

## **9. Перспективи розвитку.**

Підприємство вдало поєднує і використовує переваги вдалого географічного розташування, унікального кадрового потенціалу та технологічної бази. Також підприємство сформувало свій ринковий портфель у найбільш технологічних, спеціалізованих нішах продуктів з високою додатковою вартістю з доволі широким асортиментним рядом. Підприємство не має критичної залежності від певного ринку збуту або домінуючої галузі споживання: продукція підприємства успішно реалізується практично в усіх експортних напрямках практично до усіх галузей промисловості, транспорту та, навіть, сільського господарства. Така структура ринкового портфеля дещо ускладнює управління технологічними процесами але надає унікальні переваги для вдалого розвитку, надає безпрецедентну стійкість і невразливість до локальних галузевих криз.

Наразі підприємство успішно реалізувало великий пакет інвестицій в основне виробництво, і продовжує інвестувати одночасно у збільшення обсягів виробництва, покращення якісних характеристик продукції та підвищення конкурентоздатності.

ПрАТ «ВО «Стальканат-Сіпур» - безумовний лідер галузі, який постійно збільшує свої переваги завдяки успішній стратегії розвитку.

**10. Корпоративне управління** (складають підприємства - емітенти цінних паперів, цінні папери яких допущені до торгів на фондових біржах або щодо цінних паперів яких здійснено публічну пропозицію).

Цінні папери підприємства не допущені до торгів на фондових біржах. Відносно цінних паперів підприємства не здійснено публічну пропозицію.

Керівник \_\_\_\_\_

Лавриненко Сергій Геннадійович

Головний бухгалтер \_\_\_\_\_

Гулаткан Оксана Михайлівна